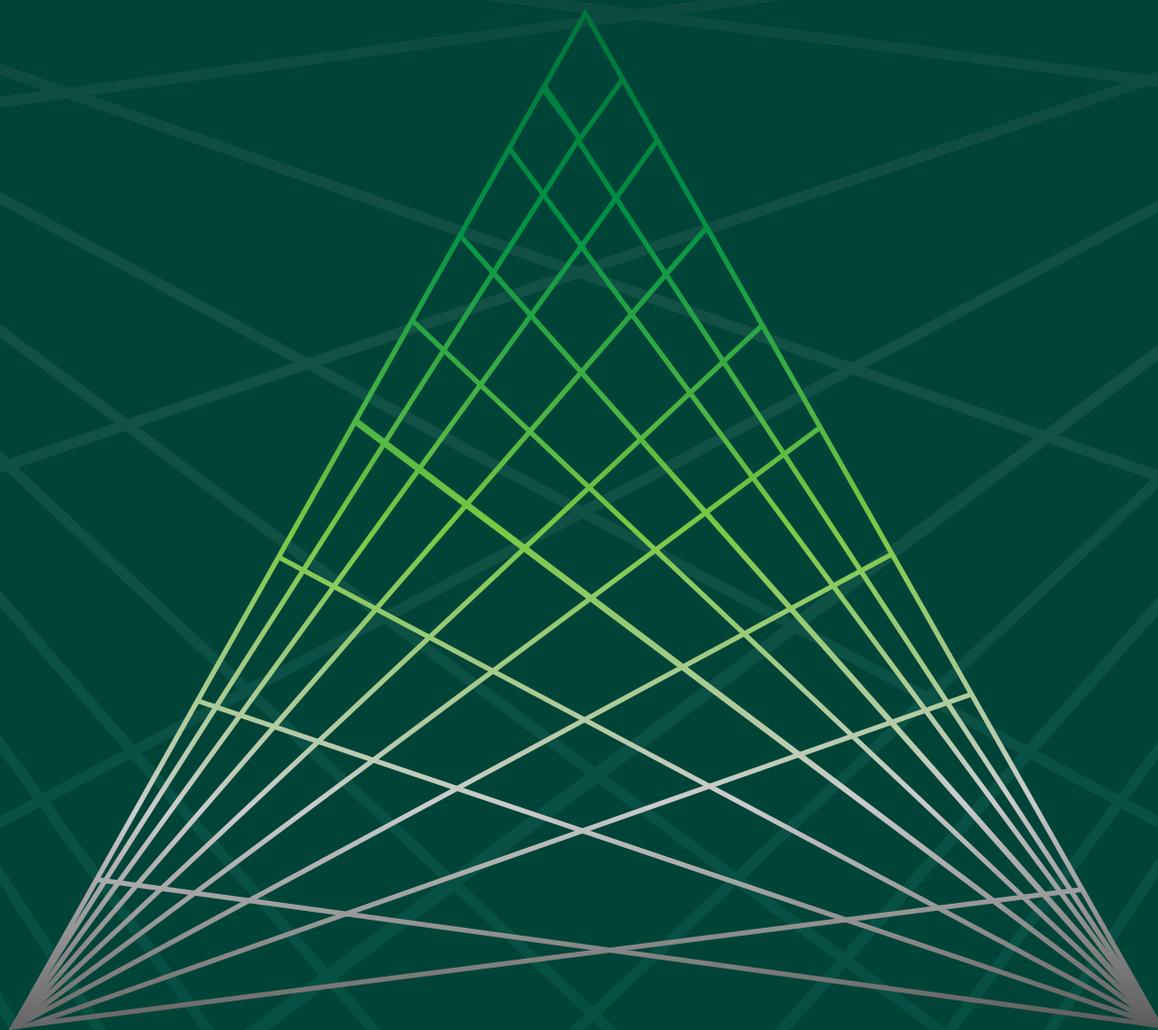


Bilancio di sostenibilità 2023





PASSIONE,
INTERESSE,
ENTUSIASMO,
IMPEGNO

*Per affrontare
nuove sfide*

LETTERA AGLI STAKEHOLDER	5
NOTA METODOLOGICA	6
GLI STAKEHOLDER DI COLOMBO COSTRUZIONI S.P.A.	8
TEMI MATERIALI	10
CHI SIAMO	14
Il profilo aziendale	14
Le nostre realizzazioni	18
La mission e i valori di Colombo Costruzioni S.p.A.	20
Il nostro contributo agli SDGs	22
GOVERNANCE	24
La struttura organizzativa di Colombo Costruzioni S.p.A.	24
Integrità ed etica nel business	27
IL CODICE ETICO E IL MODELLO 231	27
Rating di legalità	28
Certificazioni	30
PERFORMANCE ECONOMICA	34
Andamento economico	34
Indici	37
Valore economico generato e distribuito	38
LE NOSTRE PERSONE	40
Benessere delle risorse umane	42
Diversity e inclusion in azienda	46
Rispetto dei diritti dei lavoratori	47
Salute e sicurezza sul lavoro	48
Il DAE in azienda	49
Formazione	50
QUALITÀ E INNOVAZIONE	54
Qualità e sicurezza delle opere	54
Innovazione e sviluppo tecnologico	64
LA NOSTRA SUPPLY CHAIN	66
Gestione responsabile della catena di fornitura	66
IL RISPETTO PER L'AMBIENTE	70
Compliance ambientale	72
Consumi energetici ed emissioni	74
I rifiuti	76
IMPATTO SULLA COMUNITÀ LOCALE	78
INFORMAZIONI DI DETTAGLIO	82
GRI CONTENT INDEX	96

TABLE OF CONTENT



Inquadra e scarica
la versione elettronica



Lettera agli stakeholder



Cari Lettori e care Lettrici,

il 2023 ha visto la nostra Azienda consolidare la propria posizione nel panorama italiano, anche grazie alla nostra determinazione nel perseguire i principi di sostenibilità e nell'integrare i criteri ESG nel nostro modello di business.

Siamo pertanto lieti di presentarvi il Bilancio di Sostenibilità 2023 di Colombo Costruzioni. Con la sua pubblicazione vogliamo testimoniare il nostro continuo impegno verso una crescita responsabile e sostenibile, frutto di un continuo lavoro di squadra e di una visione condivisa. Sin dalla fondazione, nel 1905, ci siamo dedicati a costruire un'azienda solida, basata sul principio esteso di responsabilità, essenziale per proseguire nel nostro cammino verso un futuro sostenibile. Questo ha permesso a Colombo Costruzioni di essere riconosciuta come uno dei protagonisti nel settore delle costruzioni in Italia.

Anche quest'anno la nostra priorità è stata quella di mantenere standard elevati in ambito sociale, ambientale e di governance, focalizzandoci su un miglioramento graduale e costante. Infatti, abbiamo mantenuto il nostro impegno verso il percorso tracciato e intrapreso negli anni precedenti per ridurre l'impatto ambientale delle nostre attività. Sono state confermate le azioni volte alla gestione responsabile delle risorse e all'attenzione alla sicurezza nei cantieri, due aspetti cardine del nostro operato quotidiano.

La nostra attenzione verso il benessere delle persone continua a essere una priorità, garantendo ambienti di lavoro con elevati standard di sicurezza e misure volte a promuovere un ambiente di lavoro positivo. Continuiamo a lavorare su questi fronti, consapevoli che la sostenibilità è un percorso a lungo termine, che richiede costanza e dedizione. Siamo fiduciosi del fatto che il nostro approccio graduale e coerente rappresenta un solido fondamento per affrontare le sfide future in ambito ESG. Crediamo fermamente che questa strategia "costruisca" valore, pertanto continueremo a monitorare i nostri progressi e a identificare opportunità per migliorare, facendo tesoro delle esperienze maturate e ascoltando le vostre esigenze e aspettative.

Vi ringraziamo per la fiducia e il continuo supporto, che ci incoraggia a proseguire con determinazione in questo cammino, lavorando insieme per un futuro più sostenibile.

Buona lettura,

Luigi Colombo
Amministratore delegato

Nota metodologica

2021

- TORRE ALLIANZ
- THE MARKET, RSM
- AXA MILANO
- HOSPICE SERAGNOLI
- PORTA VITTORIA
- PALAZZO BROGGI
- APARTO MILANO
- ENEL HQ ROMA
- VITTOR PISANI 22
- CRIF BOLOGNA
- ALLIANZ C.SO ITALIA
- GIARDINI DEL LAGO
- PRADA GALLERIA
- CC MAXIMO
- GIOIA 22

IL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ È UN MEZZO ATTRAVERSO IL QUALE LA SOCIETÀ SI IMPEGNA A COMUNICARE IN MODO TRASPARENTE A TUTTI I PORTATORI DI INTERESSE LE ATTIVITÀ E I PROGETTI SVOLTI IN AMBITO ECONOMICO, SOCIALE E AMBIENTALE.

Il presente documento rappresenta il Bilancio di Sostenibilità (nel seguito anche "**Documento**" o "**Bilancio**") di Colombo Costruzioni S.p.A. (nel seguito anche "**Colombo Costruzioni**", "**Colombo**", "**Azienda**" o "**Società**").

Il Bilancio di Sostenibilità è un mezzo attraverso il quale la Società si impegna a comunicare in modo trasparente a tutti i portatori di interesse le attività e i progetti svolti in ambito economico, sociale e ambientale, definendo contestualmente gli obiettivi legati alle proprie performance di sostenibilità.

Nel 2022 Colombo ha avviato un'approfondita analisi di contesto, che ha visto il coinvolgimento del *management*, con l'obiettivo di identificare i principali *stakeholder* dell'Azienda e di condurre la prima analisi di materialità, necessaria per identificare i temi ambientali, sociali e di governance più rilevanti la Società e per i suoi portatori d'interesse.

Il Bilancio di Sostenibilità è stato redatto nel rispetto dei *Global Reporting Initiative Standards 2021* (di seguito "**Standard GRI**") - opzione *in accordance* - della *Global Reporting Initiative* (GRI).



2022

- TORRE ALLIANZ
- THE MARKET, RSM
- AXA MILANO
- HOSPICE SERAGNOLI
- PORTA VITTORIA
- PALAZZO BROGGI
- APARTO MILANO
- ENEL HQ ROMA
- VITTOR PISANI 22
- CRIF BOLOGNA
- ALLIANZ C.SO ITALIA
- GIARDINI DEL LAGO
- HUMANITAS INNOVATION BUILDING
- PROJECT FONTANA
- MM MILANO

2023

- TORRE ALLIANZ
- PORTA VITTORIA
- ENEL HQ ROMA
- VITTOR PISANI 22
- CRIF BOLOGNA
- ALLIANZ C.SO ITALIA - SEDE DELOITTE
- HUMANITAS INNOVATION BUILDING
- PROJECT FONTANA
- MM MILANO
- CITYLIFE - CITYWAVE
- COVIVIO - SEDE MONCLER
- PROGETTO MILANO 3.0 IN BASIGLIO
- SILVER FIR - CORSO DI PORTA ROMANA

Il report contiene le informazioni necessarie richieste dallo Standard GRI per comprendere la natura dell'organizzazione, i suoi temi materiali, i relativi impatti e come questi vengono gestiti. Alla fine del Documento, nella sezione GRI *Content Index*, sono segnalati tutti gli indicatori a cui si è fatto riferimento.

Il perimetro di rendicontazione è riferito a Colombo Costruzioni S.p.A. Si segnala che le sezioni "Salute e sicurezza sul lavoro" e "Il rispetto dell'ambiente" comprendono i dati relativi alle commesse sopra indicate.

Laddove non siano stati presi in considerazione dei dati, è sempre presente una nota esplicativa.

Il Bilancio di Sostenibilità 2023 fa riferimento al periodo 1° gennaio - 31 dicembre 2023. Al fine di permettere la comparabilità dei dati e delle informazioni nel tempo e valutare l'andamento delle performance ESG dell'Azienda, laddove possibile, è stato proposto il confronto con i dati relativi al 2021 e al 2022. L'eventuale ricorso a stime è sempre opportunamente segnalato nel testo.



colombo-costruzioni.it

Il presente Documento è disponibile sul sito internet di Colombo Costruzioni, www.colombo-costruzioni.it, nella sezione Sostenibilità.

Gli stakeholder di Colombo Costruzioni S.p.A.

Gli *stakeholder* ("portatori d'interesse") di Colombo Costruzioni S.p.A. sono tutti i soggetti - individui, enti o istituzioni - che influenzano o sono influenzati dall'Azienda, o che in qualche modo hanno un interesse nei suoi confronti.

Media ●

Associazioni di categoria, Sindacati ●

● Concorrenti

Istituti scolastici, di ricerca e Università
Comunità locali, Aziende circostanti, Vicinato ●

● Lavoratori, Progettisti



Fornitori di materie prime,
Fornitori di servizi di manutenzione,
Subappaltatori,
Imprese in ATI

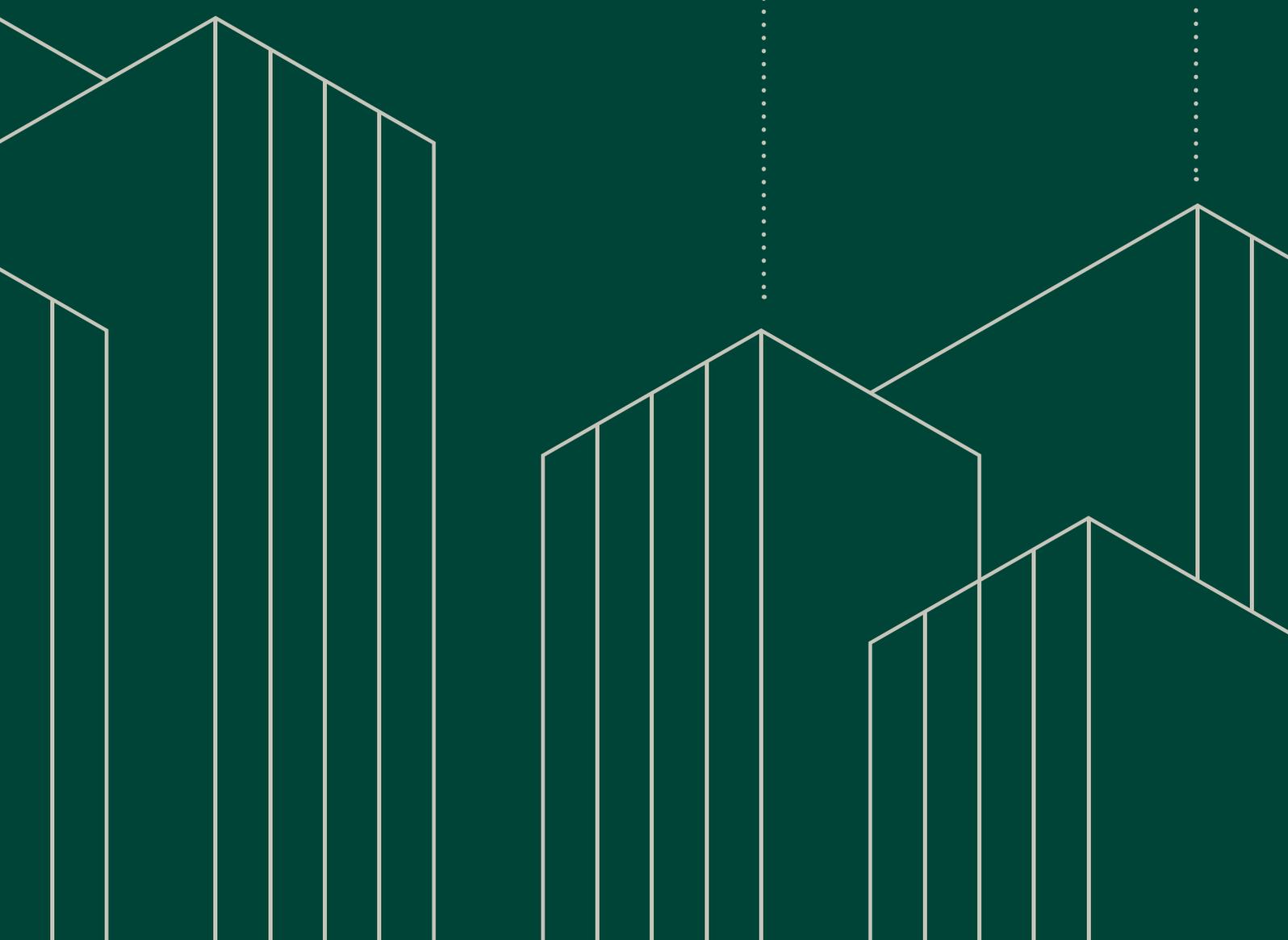
Clienti,
Utilizzatori
finali

CSP/CSE
RLS, RSPP, SPP, MC,
Soccorsi esterni

Istituzioni locali
e enti di Governo
del territorio,
Enti pubblici
di controllo,
Enti di verifica
esterna,
Laboratori analisi
esterni

OdV, CdA,
Collegio
sindacale,
Revisori
dei conti

Banche,
Assicurazioni



Temi materiali

Colombo Costruzioni S.p.A. ha condotto una prima analisi di materialità ESG finalizzata a individuare i temi di sostenibilità rilevanti per l'Azienda e per i suoi stakeholder e ad allineare conseguentemente il processo di rendicontazione alle aspettative di questi ultimi.

In linea con quanto definito dallo Standard GRI, e in particolare dal *GRI 3: Material topics 2021*, Colombo Costruzioni S.p.A. ha inoltre individuato gli impatti generati sull'economia, sull'ambiente e sulle persone, prestando particolare attenzione all'impatto generato sul rispetto o sulla violazione dei diritti umani.

SONO STATI INDIVIDUATI GLI IMPATTI GENERATI SULL'ECONOMIA, SULL'AMBIENTE E SULLE PERSONE, PRESTANDO PARTICOLARE ATTENZIONE ALL'IMPATTO GENERATO SUL RISPETTO O SULLA VIOLAZIONE DEI DIRITTI UMANI.



▲ PORTA NUOVA GARIBALDI, Milano



L'analisi di materialità
ha permesso di
individuare le
tematiche ESG più
significative per
Colombo Costruzioni.



▲ HQ ENEL, Roma

Il processo che ha portato alla definizione dei temi materiali e dei relativi impatti generati dalla Società si è sviluppato nelle seguenti fasi:

- **individuazione preliminare dei temi rilevanti** attraverso un'analisi documentale e di settore e l'attività di *benchmark* con aziende comparabili
- **individuazione dei principali impatti**, positivi e/o negativi, generati da Colombo sull'ambiente, sulle persone o sull'economia, tenendo conto del contesto aziendale, incluse le attività a monte e a valle della catena del valore, dei presidi messi in atto dall'Azienda e dei gruppi di stakeholder impattati
- **valutazione della rilevanza degli impatti generati** sulla base delle variabili identificate dal GRI 2021, ovvero "Gravità", "Portata" e "Rimediabilità" per gli impatti

- negativi e "Gravità" e "Portata" per gli impatti positivi, come da indicazioni del documento "[Draft] European Sustainability Reporting Guidelines 1 Double materiality conceptual guidelines for standard-setting" redatto dall'EFRAG ("European Financial Reporting Advisory Group"), scelto come riferimento metodologico per l'analisi
- **individuazione degli SDGs**, correlati ai temi materiali a cui Colombo Costruzioni S.p.A. può contribuire attraverso le proprie iniziative e attività di business.

In sintesi, l'analisi di materialità ha permesso di individuare le tematiche ESG più significative per Colombo Costruzioni S.p.A., definire la rilevanza del loro impatto e identificare i Sustainable *Development Goals* a cui l'Azienda può fornire il proprio contributo.



TEMI DI GOVERNANCE

TEMA MATERIALE	PRINCIPALE IMPATTO GENERATO	LIVELLO DI MATERIALITÀ DELL'IMPATTO	SDGS DI RIFERIMENTO
QUALITÀ E SICUREZZA DELLE OPERE	Conseguenze su clienti e utilizzatori finali connessi alla qualità e sicurezza delle opere realizzate		
PERFORMANCE ECONOMICA	Impatti legati alla performance economica e alla solidità economico-patrimoniale della Società		
INNOVAZIONE E SVILUPPO TECNOLOGICO	Riduzione degli impatti ambientali e sociali mediante l'ottimizzazione dei processi costruttivi e lo sviluppo di competenze connesse all'edilizia sostenibile		
GESTIONE RESPONSABILE DELLA CATENA DI FORNITURA	Impatti ambientali e sociali negativi legati all'inadeguata qualifica sociale e ambientale dei fornitori		
INTEGRITÀ ED ETICA NEL BUSINESS	Violazione delle normative vigenti e rilevanti (es: anticorruzione) e pratiche commerciali non etiche		

TEMI SOCIALI

TEMA MATERIALE	PRINCIPALE IMPATTO GENERATO	LIVELLO DI MATERIALITÀ DELL'IMPATTO	SDGS DI RIFERIMENTO
BENESSERE DELLE RISORSE UMANE	Contributo al benessere delle risorse umane mediante lo sviluppo del sistema di welfare e una gestione positiva dell'equilibrio lavoro/vita privata, comunicazione interna, ecc.		
SALUTE E SICUREZZA	Infortuni a lavoratori diretti e indiretti legati a una non adeguata gestione degli aspetti relativi alla salute e sicurezza sul lavoro		
RISPETTO DEI DIRITTI DEI LAVORATORI	Violazione dei diritti dei lavoratori indiretti (es. orari di lavoro, salari, condizioni di lavoro, libertà sindacali, ecc.)		
FORMAZIONE	Valorizzazione del capitale umano attraverso una pianificazione e gestione strutturata delle iniziative formative e dei percorsi di carriera		
DIVERSITÀ, PARI OPPORTUNITÀ E NON DISCRIMINAZIONE	Promozione e valorizzazione di una cultura del lavoro basata sulla comprensione, il rispetto e la valorizzazione delle differenze		
IMPATTO SULLA COMUNITÀ LOCALE	Sviluppo sociale ed economico delle comunità locali in cui l'azienda opera tramite donazioni, sponsorship e progetti con impatto positivo sul territorio		

TEMI AMBIENTALI

TEMA MATERIALE	PRINCIPALE IMPATTO GENERATO	LIVELLO DI MATERIALITÀ DELL'IMPATTO	SDGS DI RIFERIMENTO
ENERGIA ED EMISSIONI	Contributo al cambiamento climatico derivante dai consumi energetici		
RIFIUTI	Inquinamento ambientale connesso alla non corretta gestione dei processi costruttivi potenzialmente inquinanti e dei rifiuti generati dall'attività di cantiere		
COMPLIANCE AMBIENTALE	Violazione della normativa ambientale		

Chi siamo

Il profilo aziendale

Colombo Costruzioni S.p.A. è stata fondata nel 1905 a Lecco da Guglielmo Colombo. Da allora **l'Azienda è guidata dalla famiglia Colombo, attraverso cinque generazioni di imprenditori.**

La Società opera prevalentemente nel **settore di edilizia civile** e negli anni ha realizzato grandi opere, firmate da **professionisti di fama internazionale**, in tutto il territorio centrosettentrionale italiano.

Qualità, sicurezza, ambiente e rispetto dei tempi sono gli elementi che più caratterizzano l'offerta di Colombo Costruzioni S.p.A. La Società, nella sua evoluzione verso il ruolo di **General Contractor¹**, ha mantenuto nel campo edilizio **una struttura operativa di notevole dimensione, flessibilità ed efficienza**, che le ha consentito di realizzare opere in diversi settori in Italia e all'estero.

L'Azienda, grazie alla propria organizzazione tecnica e operativa, è infatti in grado di **intervenire con la massima flessibilità**, sia nella realizzazione di nuovi edifici, sia nella conservazione e nella manutenzione degli edifici, creando una struttura dedicata da impiegare nella gestione di edifici nel periodo successivo alla consegna e nel restauro di beni sottoposti a tutela, adattandosi alle diverse esigenze dei cantieri a livello ergotecnico e facendosi carico di risolvere le problematiche correlate.

Colombo è inoltre attenta ad ascoltare e, per quanto possibile, anticipare le esigenze dei clienti, anche in riferimento alle possibili richieste relative ad **aspetti green o di sostenibilità**.

1905

**ANNO DI FONDAZIONE
DELLA SOCIETÀ, OGGI ATTIVA
DA CINQUE GENERAZIONI**

Il valore aggiunto della nostra offerta: qualità, sicurezza, ambiente e rispetto dei tempi.

1. Con il termine General Contractor (o appaltatore generale) si intende una persona fisica o una società giuridica che viene individuata dal committente finale per ottimizzare tutti i processi di costruzione, soprattutto complessi.



▲ Guglielmo Colombo, fondatore



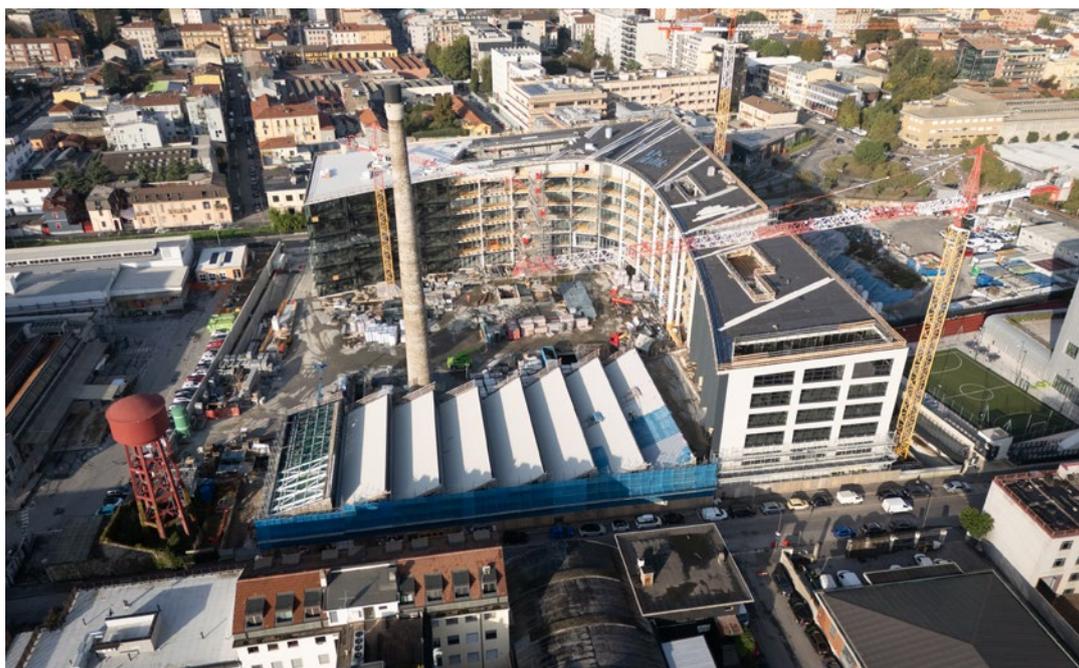
▲ Elisa e Antonio Colombo



▲ Da sinistra: Marco Colombo, Andrea Cappoli, Paola Colombo, Luigi Colombo e Anna Colombo



La Società ha realizzato grandi opere, firmate da professionisti di fama internazionale, in tutto il territorio centrosettentrionale italiano.



▲ MONCLER, Milano

Colombo Costruzioni S.p.A. ha realizzato su tutto il territorio nazionale costruzioni appartenenti a diverse categorie, tra cui: edifici in elevazione, banche, caveaux speciali, *drive-in* e impianti di sicurezza, edifici industriali e impianti di produzione specifici, impianti di depurazione, cementerie, forni per calce, cantieri navali, edifici scolastici pubblici e privati, collegi, edifici religiosi e convitti, opere di restauro, ospedali e case di cura con tecniche avanzate per sale chirurgiche, strutture diagnostiche e terapeutiche, poli universitari, strade e infrastrutture stradali, ponti ferroviari e stradali, edilizia economico-popolare, residenziale e turistica, teleferiche e funivie, complessi alberghieri, centri commerciali e direzionali.

Grazie all'esperienza imprenditoriale e al consolidato *know-how*, Colombo Costruzioni S.p.A. garantisce **un supporto di forte spessore anche nella gestione di patrimoni immobiliari**. Il collaudato sistema per l'organizzazione

e l'aggiornamento dei dati di ogni singolo edificio permette al cliente di disporre di un quadro preciso di ogni proprietà.

I clienti hanno, inoltre, l'opportunità di affidarsi a Colombo Costruzioni S.p.A. – che conosce in maniera approfondita l'evoluzione normativa del settore – nei casi in cui siano necessari interventi su immobili, locazioni, compravendite e personalizzazioni dei programmi.

Recentemente Colombo Costruzioni ha esteso le proprie attività al settore delle manutenzioni degli edifici, creando una struttura dedicata da impegnare nella gestione di edifici nel periodo successivo alla consegna.

13

**IL NUMERO DI COSTRUZIONI
REALIZZATE SUL TERRITORIO
ITALIANO NEL 2023**

Le nostre realizzazioni

Il grande patrimonio di esperienza rappresenta la solida base di un'azienda attenta a salvaguardare importanti valori di riferimento e tradizioni familiari. Sin dai primi anni di attività, Colombo Costruzioni S.p.A. si è sempre dimostrata **all'avanguardia dal punto di vista dell'innovazione tecnologica e dei sistemi di gestione dei lavori.**

Tutto ciò ha permesso a Colombo di specializzarsi in molteplici attività, tra cui:

- costruzione di edifici civili e industriali
- restauro e manutenzione dei beni immobili sottoposti a tutela ai sensi delle disposizioni in materia di beni culturali e ambientali
- costruzione e progettazione di strade, autostrade, ponti, viadotti, ferrovie, linee tranviarie, metropolitane, funicolari e piste aeroportuali e relative opere complementari
- fabbricazione di acquedotti, gasdotti, oleodotti, opere di irrigazione e di evacuazione
- costruzione di impianti tecnologici
- esecuzione dei lavori di terra
- fabbricazione di impianti idrico-sanitari, cucine e lavanderie
- finiture di opere generali in materiali lignei, plastici, metallici e vetrosi
- finiture di opere generali di natura edile e tecnica
- realizzazione di opere di impermeabilizzazione
- demolizioni di opere
- verde e arredo urbano
- pavimentazioni speciali
- installazione di impianti termici e di condizionamento
- costruzione di impianti interni elettrici, telefonici, radiotelefonici e televisivi
- realizzazione di coperture speciali.

LA NOSTRA MISSION

Costruire
il futuro
attraverso
la nostra
storia,
le persone,
la tecnologia,
l'orgoglio
e la
passione.

▲ TORRE ALLIANZ, Milano



I NOSTRI VALORI

La missione di Colombo Costruzioni S.p.A. è **“costruire il futuro attraverso la nostra storia, le persone, la tecnologia, l'orgoglio e la passione”**. Il lavoro, all'interno di Colombo, si basa sul rispetto dei seguenti valori, formalizzati nel Codice Etico dell'Azienda:

1 Sicurezza

2 Affidabilità

3 Legalità, correttezza e trasparenza

4 Imparzialità e riservatezza

5 Sostenibilità sociale e ambientale



Attenzione, rispetto e tutela dell'integrità fisica e morale sono i valori che ispirano l'operato di Colombo e ne garantiscono la solidità e la continuità nel tempo.

Pertanto, l'Azienda considera aspetti fondamentali la sicurezza dei luoghi di lavoro, la tutela della salute e dell'integrità psicofisica e la garanzia di condizioni di lavoro rispettose della dignità individuale.

Colombo si impegna con tutte le proprie risorse a garantire il pieno rispetto di qualità e tempi di consegna.

Tutte le attività aziendali sono svolte nel pieno rispetto di ogni Normativa, Legge e Regolamento vigente.

Colombo presta massima attenzione nel bilanciare in modo equo le aspettative legittime di tutti i portatori di interesse, rinunciando a qualsiasi atto di prevaricazione.

Colombo si impegna a mantenere un dialogo partecipativo con la comunità per contribuire attivamente allo sviluppo economico e sociale del Paese. Nel fare ciò, l'Azienda si impegna a salvaguardare e a tutelare l'ambiente in ogni sua attività.

Il nostro contributo agli SDGs

Per Colombo Costruzioni S.p.A. l'attento presidio delle tematiche legate al rispetto delle persone e dell'ambiente, alla qualità e alla sicurezza e al rapporto con le comunità e il territorio rappresenta non solo un **dovere sociale**, ma anche **un'opportunità per perseguire lo sviluppo sostenibile dell'attività aziendale**.

Rendicontare il proprio operato in termini di sostenibilità economica, sociale, ambientale, per la qualità e per la sicurezza ai propri *stakeholder* e alla

comunità è considerato un'opportunità per creare valore nel lungo periodo.

L'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile definita dalle Nazioni Unite nel 2015 esprime il piano di azione globale per lo sviluppo sostenibile, attraverso il contrasto a problemi di rilevanza universale quali povertà, fame, mancanza di istruzione, cambiamenti climatici, disparità di genere, mancato accesso ad acqua ed energia pulite.

I 17 Obiettivi dell'Agenda (*Sustainable Development Goals - SDGs*) sono stati declinati in 169 target da raggiungere entro il 2030. Colombo supporta e promuove l'iniziativa delle Nazioni Unite, con la convinzione che il proprio approccio e la propria visione di business siano coerenti con i fini dichiarati dall'Agenda 2030.

All'interno del Bilancio di Sostenibilità, il contributo dell'Azienda al raggiungimento degli obiettivi è segnalato dalla presenza dei Sustainable Development Goals nei vari capitoli. Di seguito si riporta una tabella riassuntiva degli SDGs a cui Colombo Costruzioni S.p.A. ha contribuito a partire dal 2022.

17

GLI OBIETTIVI DICHIARATI DALL'AGENDA 2030 DELLE NAZIONI UNITE



SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS SU CUI COLOMBO HA ESERCITATO UN IMPATTO

TEMI MATERIALI	3 SALUTE E BENESSERE	4 QUALITÀ DELL'EDUCAZIONE	5 UGUAGLIANZA DI GENERE	7 ENERGIA PULITA	8 INDUSTRIA, INNOVAZIONE E COSTRUZIONI	9 INDUSTRIA, INNOVAZIONE E COSTRUZIONI	12 ENERGIA PULITA	13 AZIONE CLIMATICA	16 PAZIENZA E SOCIETÀ
Benessere delle risorse umane					●				
Rispetto dei diritti dei lavoratori					●				
Salute e sicurezza	●								
Diversità, pari opportunità e non discriminazione			●						
Formazione		●							
Impatto sulla comunità locale									
Energia ed emissioni				●				●	
Rifiuti							●		
Compliance ambientale								●	
Performance economica					●				
Gestione responsabile della catena di fornitura									
Qualità e sicurezza delle opere						●			
Integrità ed etica nel business									●
Innovazione e sviluppo tecnologico									

Governance

La struttura organizzativa di Colombo Costruzioni S.p.A.

Colombo Costruzioni S.p.A. è amministrata da un Consiglio di Amministrazione (CdA) composto da 1 donna e 3 uomini. Il Consiglio è investito dei più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria dell'Azienda, senza eccezione di sorta, e ha facoltà di compiere tutti gli atti che ritenga opportuni per l'attuazione e il raggiungimento degli scopi sociali, esclusi soltanto quelli che la legge in modo tassativo riserva all'assemblea.

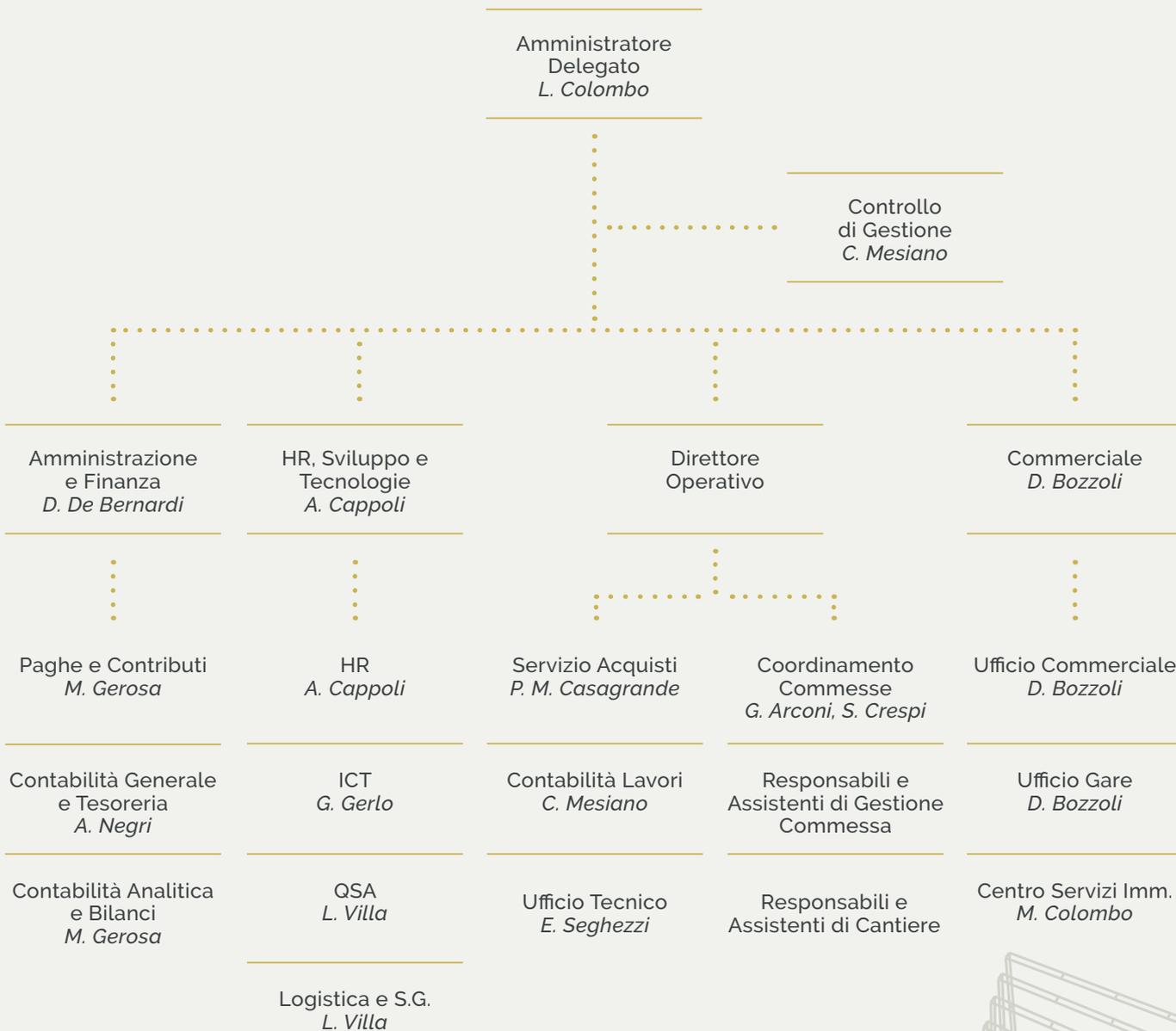
Il Collegio Sindacale, costituito da 3 membri effettivi e 2 supplenti, vigila sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dall'Azienda e sul suo concreto funzionamento.



▲ LE ALBERE, Trento



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



**Integrità ed etica:
valori fondamentali
della Società
nell'operato di
ogni giorno.**



▲ APARTO MILAN GIOVENALE, Milano

Integrità ed etica nel business

Per Colombo Costruzioni S.p.A.

L'integrità e l'etica nella conduzione dell'attività aziendale rappresentano valori fondamentali: la Società opera, infatti, nel pieno rispetto dei principi di correttezza, trasparenza e affidabilità, a cui la Proprietà si è ispirata sin dalla sua nascita.

IL CODICE ETICO E IL MODELLO 231

Colombo Costruzioni S.p.A., consapevole dell'importante ruolo svolto come primaria azienda italiana nel panorama edilizio, **già dal 2016 ha deciso di adottare un proprio Codice Etico e un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo**, così come previsto dal D. Lgs. 231/01 in materia di responsabilità degli enti, con le seguenti finalità:

- adeguarsi alla normativa sulla responsabilità amministrativa degli enti, verificando e valorizzando i

presidi già in essere, atti a prevenire la realizzazione di condotte illecite rilevanti

- adottare le iniziative necessarie, mediante gli opportuni interventi, al fine di prevenire comportamenti illeciti nello svolgimento delle attività aziendali
- contribuire al processo di sviluppo dell'economia italiana e alla crescita civile del Paese.

Grazie alla grande attenzione rivolta al rispetto delle regole e delle norme, **non sono mai pervenute segnalazioni di non conformità** al Codice Etico e al Modello 231.

2016

**ANNO DEL PRIMO CODICE ETICO
E MODELLO DI ORGANIZZAZIONE,
GESTIONE E CONTROLLO**



RATING DI LEGALITÀ

Il Rating di Legalità è uno strumento sviluppato dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) in accordo con i Ministeri degli Interni e della Giustizia, che riconosce premialità alle aziende che operano secondo i principi della legalità, della trasparenza e della responsabilità sociale.

Colombo Costruzioni S.p.A. ha richiesto all'AGCM di essere sottoposta a tale valutazione e, fin dal 2018, ha ottenuto il punteggio di 3 stelle, massimo risultato in materia di legalità e trasparenza per le imprese.



Certificazioni

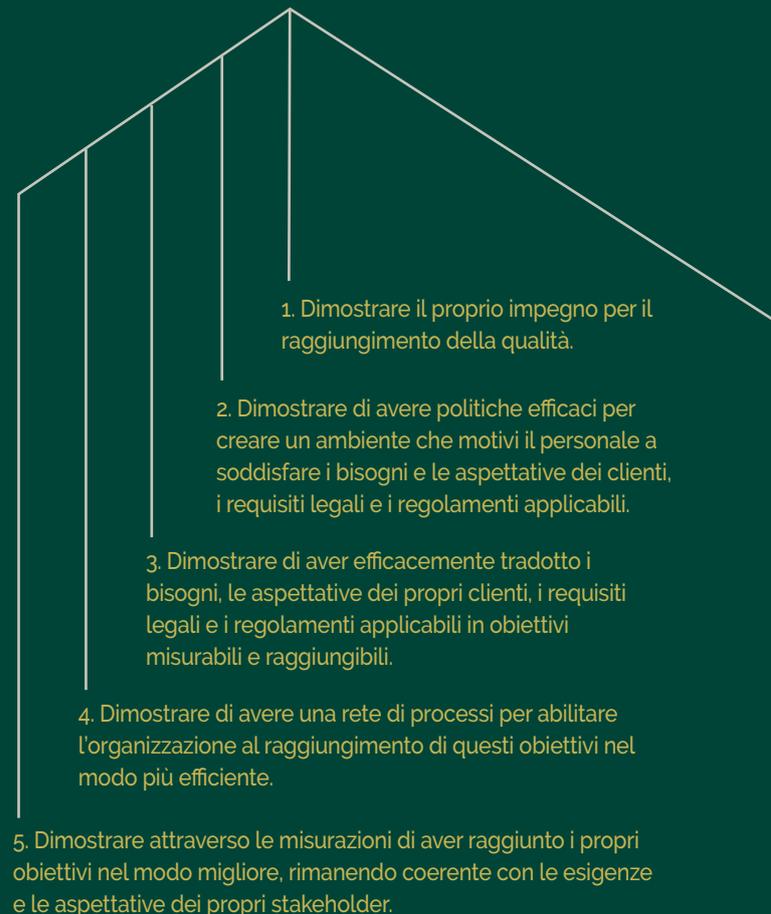
Colombo Costruzioni S.p.A., al fine di garantire un miglior servizio ai clienti, di ottimizzare i processi di gestione e di ridurre i rischi di violazione di norme e regolamenti in ambito *Health & Safety*, fin dal 2013 si è dotata di un sistema di gestione integrato per la Qualità, la Sicurezza e l'Ambiente.

In particolare, le certificazioni attualmente in possesso dell'Azienda sono:

QUALITÀ



La ISO 9001 è la norma internazionale per i Sistemi di Gestione per la Qualità (SGQ). I requisiti della norma hanno come scopo quello di consentire alle organizzazioni di fornire ai propri clienti una garanzia di qualità del prodotto e del servizio. In particolare, i requisiti da rispettare per ottenere la certificazione sono cinque:





SICUREZZA



La **ISO 45001** è la prima norma internazionale a definire gli standard minimi per la protezione dei lavoratori in tutto il mondo; stabilisce, infatti, un quadro per migliorare la sicurezza, ridurre i rischi in ambito lavorativo e incrementare la salute e il benessere dei lavoratori, permettendo così di aumentare le proprie performance in materia di salute e sicurezza.

AMBIENTE



La **norma ISO 14001** ha l'obiettivo di identificare, gestire e monitorare gli impatti ambientali relativi alle attività di un'organizzazione. Un Sistema di Gestione Ambientale consente infatti alle organizzazioni di perseguire obiettivi e attuare politiche che tengano conto delle prescrizioni legali e delle informazioni riguardanti gli aspetti ambientali significativi. Nello specifico, consente di gestire in modo sistemico gli aspetti ambientali inerenti ai processi, in ottica di efficienza e miglioramento delle performance ambientali, permettendo di ottenere diversi vantaggi, quali la riduzione dei costi gestionali attraverso la razionalizzazione dell'uso delle materie prime, la riduzione di rifiuti ed emissioni con conseguente diminuzione dei costi energetici, la tutela dell'ambiente e l'uso consapevole delle risorse.

Inoltre, l'Azienda è in possesso delle categorie **SOA² necessarie per la partecipazione a gare d'appalto e l'esecuzione di appalti pubblici di lavori**. Le SOA sono divise in due macroblocchi, le OG – Opere Generali e le OS – Opere Speciali, a loro volta definiti per Categorie di Opere e Classifiche di Importo. Le SOA di cui Colombo Costruzioni S.p.A. è in possesso sono: OG1 classe VIII – OG2 classe VIII – OG3 classe II – OG6 classe IV – OG11 classe VIII – OS1 classe IV-bis – OS3 classe III – OS4 classe IV-bis – OS6 classe VIII – OS7 classe VII – OS8 classe IV – OS11 classe II – OS23 classe II – OS24 classe III-bis – OS26 classe III – OS28 classe III – OS30 classe IV.

Tutte le certificazioni di cui Colombo dispone, richieste principalmente per i lavori pubblici, ma anche dai privati, rappresentano una garanzia della serietà dell'Azienda.

La comprovata abitudine a operare in modo competente secondo i protocolli imposti dagli organismi che valutano i differenti gradi di sostenibilità nel mondo delle costruzioni ha permesso di portare a compimento la realizzazione di numerosi edifici, garantendo ai committenti il raggiungimento e a volte il superamento dei livelli certificativi attesi in fase di progettazione.

ENTI CERTIFICANTI

CERTIFICAZIONE	DESCRIZIONE	OPERE CERTIFICATE
LEED Leadership in Energy and Environmental Design	La certificazione LEED promuove un approccio orientato alla sostenibilità, riconoscendo le prestazioni degli edifici in settori chiave, quali il risparmio energetico e idrico, la riduzione delle emissioni di CO2, il miglioramento della qualità ecologica degli interni, i materiali e le risorse impiegati, il progetto e la scelta del sito. Il punteggio massimo raggiungibile è di 110 punti e corrisponde alla certificazione LEED Platinum . Il punteggio minimo per ottenere la certificazione è 40 punti, corrispondente alla certificazione LEED di base .	<ul style="list-style-type: none"> • Platinum – The Gate (General Electrics, Milano) • Platinum – La Nuvola (Lavazza, Torino) • Platinum – Torre Allianz Fit-out (Milano) • Platinum – Mecenate g1 • Platinum – Gioia 22 (Coima Milano) • Platinum – Vetra Building (Prime Ita Milano) • Platinum – Hospice (Fondazione Seragnoli) • Platinum – VP22 (Milano) • Gold – Porta Nuova Garibaldi (Unicredit, Milano) • Gold – MUSE (Trento) • Gold – Torre Allianz (Allianz, Milano) • Gold – SKY (Sky Italia, Milano) • Gold – Bosco Verticale (Milano) • Gold – COIMA headquarter (Milano) • Gold – via Principe Amedeo (Beni Stabili, Milano) • Gold – Green Innovation Factory (Rovereto) • Gold – Studentato via Giovenale (Milano) • Silver – Giardini d'Inverno (Milano)
BREEAM Building Research Establishment Environmental Assessment Method	Il sistema BREEAM rappresenta uno standard di riferimento a livello europeo per le migliori pratiche nella progettazione, costruzione e gestione di edifici sostenibili.	<ul style="list-style-type: none"> • Very Good – «The Mall Outlet» (Sanremo) • Very Good – Shopping Mall «Maximo» (Roma) • Very Good – «The Market» (San Marino)
Cradle to Cradle	L'approccio Cradle to Cradle è utilizzato nei processi industriali per la realizzazione di prodotti o servizi che abbiano un impatto positivo sull'uomo e sull'ambiente, nell'ottica di un'Economia Circolare che vede come fine ultimo l'eliminazione del concetto di rifiuto.	<ul style="list-style-type: none"> • Gold – Gioia 22 (Coima Milano)
CasaClima	Il progetto CasaClima si basa sul risparmio energetico e la sostenibilità ambientale, con l'obiettivo principale di promuovere l'utilizzo su vasta scala delle migliori tecnologie e dei migliori materiali da costruzione, al fine di ottenere prestazioni energetiche estremamente efficienti.	<ul style="list-style-type: none"> • Residential complex «Le Albere» (Trento)
WELL	A differenza delle certificazioni precedenti, il protocollo WELL nasce con lo scopo di classificare e certificare gli edifici relativamente al comfort e al benessere degli utilizzatori finali.	<ul style="list-style-type: none"> • Gold – Gioia 22 (Coima Milano) • Silver – «The Medelan» (Fondo Broggi, Milano)



Cassa Edile Awards 2023

Cassa Edile Awards è **il premio per lavoratori, imprese e consulenti che si sono contraddistinti per i loro comportamenti virtuosi**, riconosciuto dalle Casse Edili e Edilcasse Italiane. Il progetto è organizzato dalla Commissione Nazionale Paritetica delle Casse Edili e promosso da SAIE. Cassa Edile Awards è un riconoscimento per ringraziare chi compete lealmente rispettando le regole, i contratti di lavoro e i lavoratori nel settore edile. L'obiettivo del premio è raccontare l'impegno e i traguardi raggiunti dai protagonisti, il cui valore deve essere un modello a cui aspirare.

Nel 2023 Colombo Costruzioni ha ottenuto i seguenti riconoscimenti:

> **SPRINT** - Sono premiate le imprese che hanno versato le contribuzioni alla Cassa Edile con una media mensile di almeno 5 giorni di anticipo e sono in regola al 30 settembre 2023 con un imponibile contributivo dichiarato di almeno 48.000€ e senza rateizzazioni in corso.

> **FAIR PLAY** - Premio all'impresa regolare che denuncia da più mesi senza sospensione. Il titolo celebra la correttezza dell'impresa.

> **DREAM TEAM** - Imprese regolari nell'esercizio corrente che hanno la maggiore contribuzione integralmente versata.

2. Con il termine SOA (acronimo di Società Organismo di Attestazione) si intende il documento che dimostra i requisiti economico-organizzativi dell'impresa, rilasciato dall'omonimo Organismo SOA. In particolare, il documento è necessario per comprovare, in sede di gara, la capacità dell'impresa di eseguire, direttamente o in subappalto, opere pubbliche di lavori con importo a base d'asta superiore a € 150.000,00.

L'importanza della Privacy

Colombo si impegna a garantire la privacy dei suoi clienti e di tutti i propri collaboratori. L'Azienda, consapevole del fatto che la protezione dei dati è un diritto garantito anche dalla carta dei Diritti fondamentali dell'Unione Europea, si impegna costantemente nel ricercare le migliori tecnologie per garantire la tutela dei dati dei clienti.

In generale, l'approccio seguito da Colombo per tutelare e garantire la privacy dei suoi clienti è basato su due pilastri:

> **Il primo:** non esternalizzare la fiducia all'utente. La sicurezza deve essere gestita attraverso sistemi che non fanno perno sull'utente ma sulla rete, in modo tale che anche se l'utente sbaglia, la rete rimane per quanto possibile sicura e protetta. L'obiettivo infatti è di creare sistemi di difesa perimetrali che reggano nonostante il possibile errore dell'utente.

> **Il secondo:** rendere i dati dei clienti inaccessibili dall'esterno. Questo grazie a piattaforme certificate e quanto più possibile inviolabili. Si predilige l'utilizzo di server cloud perché sono più sicuri e più accessibili per gli utilizzatori finali.



Performance economica

Andamento economico

Per il terzo anno consecutivo il settore edile ha registrato una costante espansione, con un aumento annuo del 5% nei livelli produttivi, estesa a tutti i comparti e trainata soprattutto dagli investimenti nella riqualificazione abitativa. Anche gli incentivi fiscali e il settore delle opere pubbliche, influenzate positivamente dal PNRR e dalla chiusura dei fondi strutturali 2014-2020, sono protagonisti di questo trend positivo.

Nel corso del 2023 si è leggermente contratto il numero di procedure di gara rispetto all'anno precedente, probabilmente per gli effetti di un diverso orientamento degli investimenti per destinazione d'uso, per una conseguente selezione dei progetti più appetibili da un mercato in cambiamento e per il riesame degli importi a budget.

Gli investitori internazionali hanno continuato in ogni caso a mostrare interesse per il mercato immobiliare italiano, attratti dai prezzi competitivi rispetto ad altri mercati europei e dalle prospettive di apprezzamento del valore, soprattutto in città come Milano, principale mercato di riferimento per l'Azienda, per quanto riguarda residenze di alto livello e residenze per studenti. Nel

caso particolare di Milano, sono arrivate a compimento le attività amministrative che hanno liberalizzato numerose aree di riconversione, che vedono i maggiori players immobiliari in campo.

Nonostante l'aumento del lavoro da remoto per molte aziende di servizio, il settore degli uffici ha visto concretizzarsi investimenti per la costruzione o la ristrutturazione di edifici con spazi moderni e flessibili, adattati alle nuove esigenze aziendali. Le zone centrali e ben collegate di Milano e Roma restano le più ambite.

La crescita dell'e-commerce ha stimolato una forte domanda di immobili logistici e magazzini in prossimità dei grandi centri. La previsione di una forte espansione di utilizzo di AI, "Artificial Intelligence" nei servizi, di IoT, "Internet of Things", per la produzione e di sistemi di comunicazione e intrattenimento, ha inoltre favorito investimenti nel campo dei Data Center (principali clienti Microsoft, Google, Amazon, Meta, ecc.).

Per quanto concerne il settore dell'ospitalità, le città d'arte hanno visto un incremento degli investimenti per la realizzazione di strutture di lusso,

basati tra l'altro sulla ripresa del turismo internazionale post-pandemia e sulle prospettive di crescita del settore.

Non sono tuttavia ancora apprezzabili i risultati degli investimenti con i fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) che dovrebbero, nelle aspettative, contribuire al miglioramento delle infrastrutture e a promuovere progetti di rigenerazione urbana.

La politica europea riguardante obiettivi sfidanti in materia di sostenibilità ed efficienza energetica del costruito, di fatto sostenuto e organizzato dalla finanza privata, condiziona il settore nelle scelte strategiche e nell'indirizzo degli investimenti.

Come citato, al momento la Società vede in Milano uno dei punti di maggior

interesse per le proprie attività. Per tale area si deve segnalare che nell'ultimo periodo dell'anno sono emerse alcune problematiche interpretative delle norme urbanistiche sollevate dalla procura, che hanno comportato la sospensione di numerosi interventi in itinere amministrativo. Sono in corso azioni da parte dell'amministrazione per consentire lo sblocco, che deve necessariamente passare attraverso procedure più chiare e condivisibili nei differenti aspetti di applicazione legislativa.

La circostanza sta condizionando l'approvazione di progetti presentati e, per la controversa interpretazione normativa, la progettazione e cantierabilità di altrettanti numerosi progetti di riconversione, con evidente difficoltà nella configurazione degli investimenti e conseguenti prevedibili ritorni.



▲ VETRA BUILDING, Milano



▲ THE MEDELAN, Milano

**GLI INDICI PATRIMONIALI E FINANZIARI
CONFERMANO SOSTANZIALMENTE
LA PERSISTENTE SOLIDITÀ DELLA
STRUTTURA PATRIMONIALE E
FINANZIARIA DELLA SOCIETÀ.**

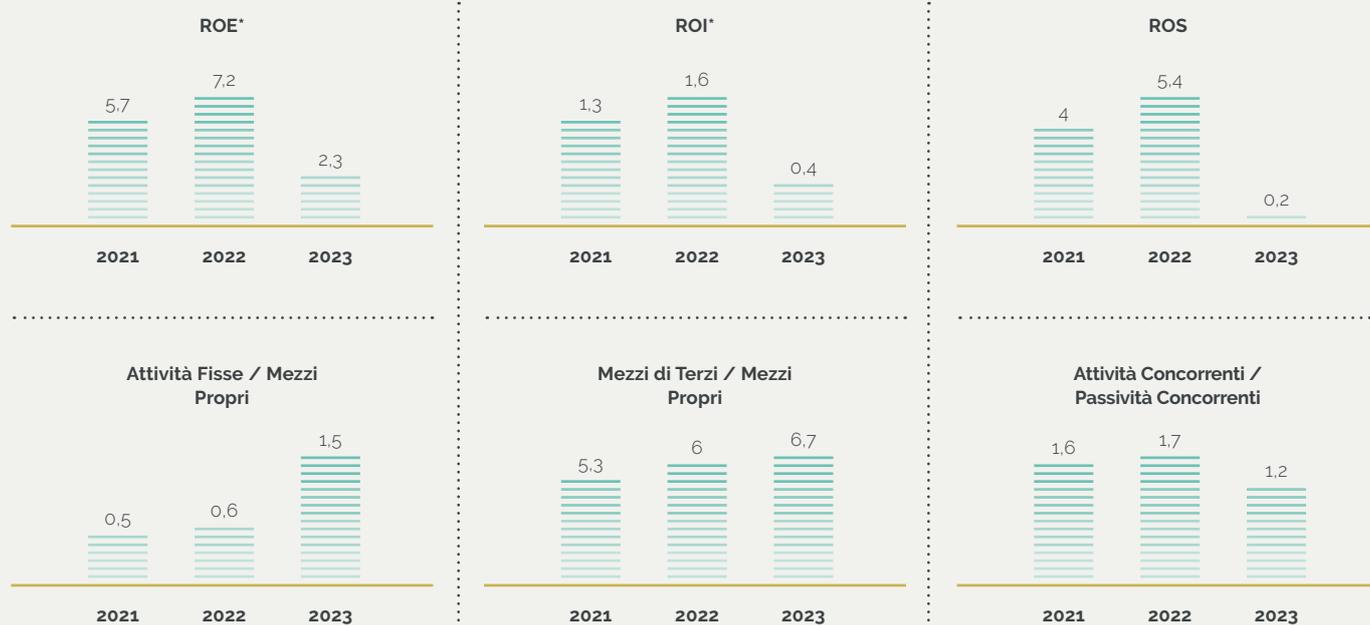
Le offerte presentate, costruite con le consuete ricerche di mercato, hanno evidenziato un disallineamento con le aspettative dei Committenti. Dopo Pandemia e Guerra in Ucraina, che hanno comportato tensioni sui mercati per un periodo significativo, a cui si è aggiunto l'aumento dei tassi di interesse per contrastare fenomeni inflattivi, si è consolidato un aumento dei listini generali per componenti e forniture. Per quanto concerne la manodopera,

i costi sono cresciuti per effetto della rarefazione delle risorse non sufficienti a coprire gli interventi in specifiche aree ad alta richiesta di interventi (si veda Milano).

Per tutte le offerte presentate l'Azienda ha dovuto studiare, su richiesta dei Committenti, soluzioni tecniche alternative per la riduzione dei costi e il rientro nelle aspettative di budget.

Colombo Costruzioni ha acquisito, con una strategica partnership con altra importante società di costruzioni, la commessa per la realizzazione del nuovo *Head quarter* di A2A e l'intervento monumentale e visionario a completamento dell'area Citylife denominato "The Wave", entrambi progetti iconici per visibilità e dimensione.

INDICI



*Si precisa che il calcolo del ROE e del ROI è stato effettuato sulla base dei capitali investiti medi di periodo.

Il peggioramento della profittabilità operativa (ROS) e della redditività del capitale investito (ROI) riflettono il peggioramento della marginalità operativa. La redditività complessiva (ROE) risulta peggiorata per effetto della minor redditività complessiva. L'incremento dell'indice di copertura delle immobilizzazioni pari a 1,5% è spiegato dall'incremento dei crediti tributari generati da una commessa, il cui contratto prevedeva la riqualificazione di alcune palazzine con applicazione della normativa Superbonus 110%. I

crediti tributari generatisi, la cui quota utilizzabile in compensazione oltre l'esercizio successivo è di Euro 17,9 milioni, hanno determinato l'incremento dell'indice. Gli altri indici patrimoniali e finanziari confermano sostanzialmente la persistente solidità della struttura patrimoniale e finanziaria della Società, che non evidenzia deficit patrimoniali o di capitale netto circolante negativo, né mostra criticità nel far fronte puntualmente ai propri impegni finanziari, sia nel breve sia nel medio periodo.

Valore economico generato e distribuito

Il valore economico direttamente generato da Colombo Costruzioni S.p.A., determinato in conformità ai requisiti dello standard di rendicontazione 201-1 dei GRI Standards, è stato pari a 157 milioni di euro nel 2022 e **258 milioni di euro nel 2023**.

Nel 2023 il **97,7%** del valore economico direttamente generato dalla Società è

stato distribuito tra i principali portatori di interesse (tra cui fornitori, dipendenti e Pubblica Amministrazione).

97,7%

VALORE ECONOMICO DIRETTAMENTE GENERATO DALLA SOCIETÀ E DISTRIBUITO TRA I PRINCIPALI PORTATORI DI INTERESSE

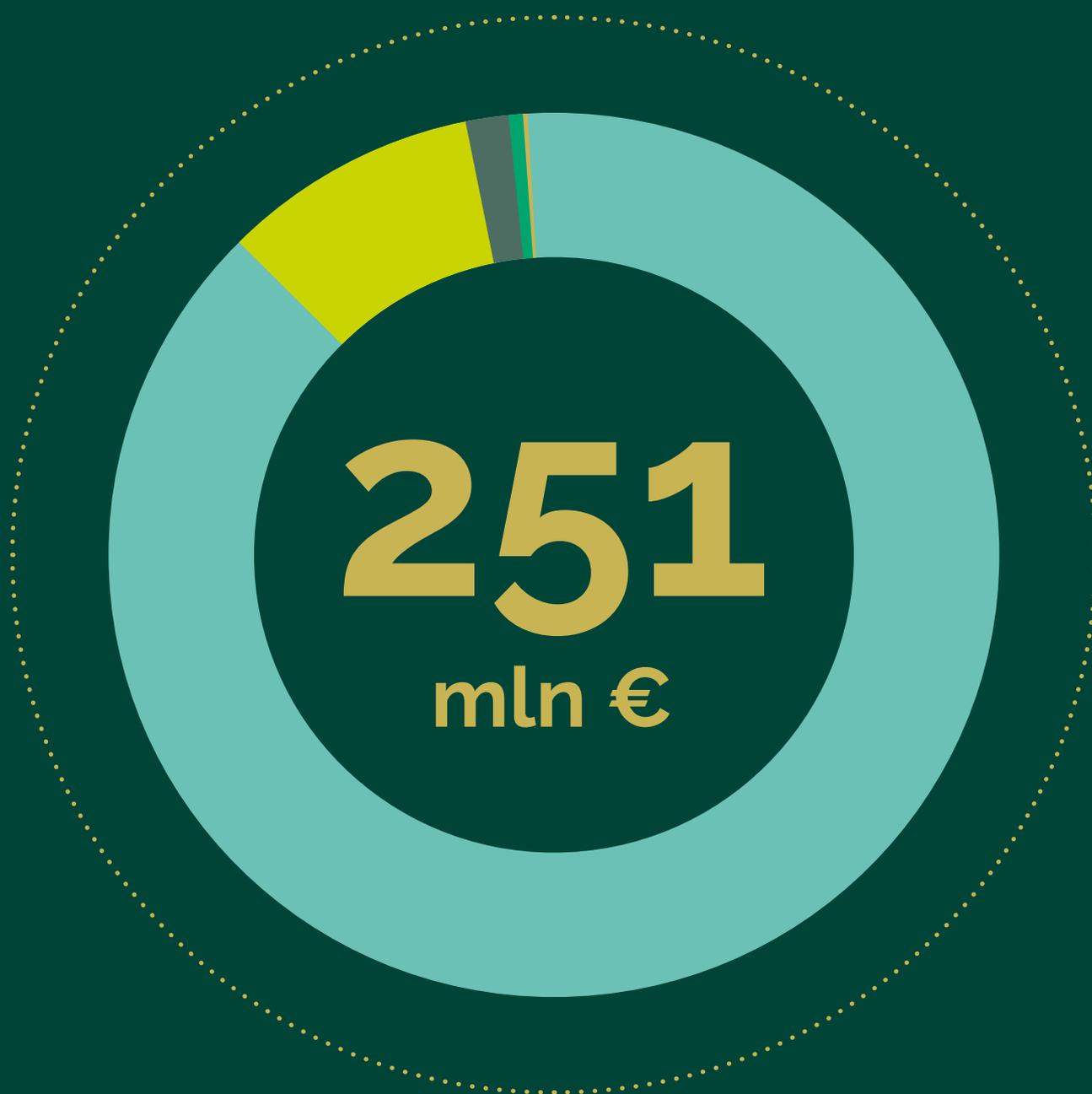


▲ PARCO 8 MARZO - PORTA VITTORIA, Milano



VALORE ECONOMICO DISTRIBUITO 2023 (€)

Dipendenti	Pubblica Amministrazione	Banche e istituzioni finanziarie	Comunità	Fornitori
5,69%	0,13%	0,01%	0,004%	94,17%



Le nostre persone

Colombo Costruzioni S.p.A. investe da sempre su due fattori principali: **le persone e le tecnologie**. Il personale è altamente specializzato e soddisfa appieno i parametri di efficienza e di preparazione definiti dell'Azienda. Questo rappresenta un fattore cruciale per il mantenimento della propria posizione di *leadership* sul mercato.

Uno dei passaggi maggiormente significativi del Codice Etico di Colombo Costruzioni S.p.A. riporta:

"Colombo Costruzioni S.p.A. riconosce la centralità delle risorse umane quale principale fattore di successo di ogni attività, in un quadro di lealtà e fiducia reciproche tra datore di lavoro e prestatori di lavoro."

IL PERSONALE È ALTAMENTE SPECIALIZZATO E SODDISFA APPIENO I PARAMETRI DI EFFICIENZA E DI PREPARAZIONE DEFINITI DELL'AZIENDA.





“Colombo Costruzioni S.p.A. riconosce la centralità delle risorse umane quale principale fattore di successo di ogni attività, in un quadro di lealtà e fiducia reciproche tra datore di lavoro e prestatori di lavoro.”

Benessere delle risorse umane

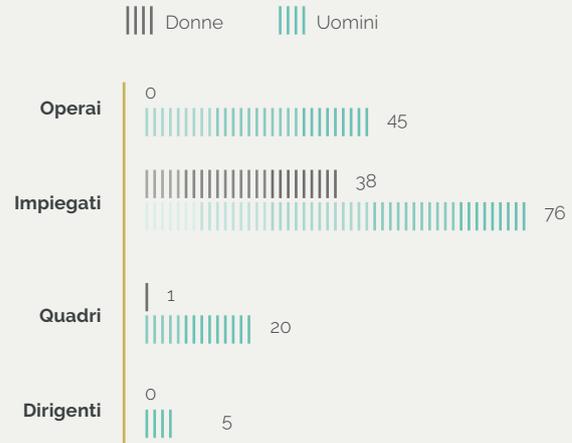
Il settore dell'edilizia è caratterizzato da una forte polarizzazione di genere, riscontrabile anche in Colombo Costruzioni S.p.A.

Al 31 dicembre 2023 i dipendenti di Colombo Costruzioni S.p.A. sono **185**, di cui 39 donne, che ricoprono prevalentemente ruoli impiegatizi, e 146 uomini.

A questi, nel 2023 Colombo Costruzioni S.p.A. ha affiancato in stage 5 laureati/diplomati e 1 laureata/diplomata.

Il 99% dei dipendenti ha un contratto a tempo indeterminato e il 95% ha un impiego full time.

Dipendenti per genere e categoria 2023



Dipendenti per tipologia di contratto 2023



Dipendenti per tipologia di impegno 2023



IL 99% DEI DIPENDENTI HA UN CONTRATTO A TEMPO INDETERMINATO E IL 95% HA UN IMPIEGO FULL TIME. NEL 2023 SI È AVUTO UN INCREMENTO DI 21 UNITÀ NEL PERSONALE.

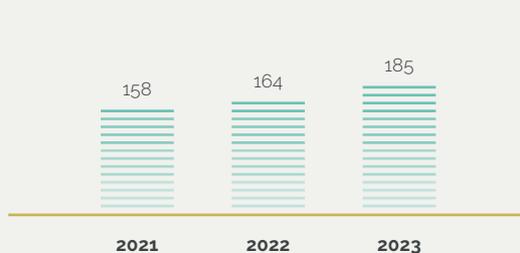


Per la selezione delle nuove risorse Colombo segue due *driver*:

- **selezionare persone che hanno precedentemente sviluppato collaborazioni positive con Colombo.** Ciò agevola il dipendente nello svolgere un lavoro nel miglior modo possibile, nell'ottimizzare i processi e nel soddisfare le esigenze aziendali a 360 gradi. Coloro che hanno già lavorato per Colombo, infatti, hanno in parte assimilato le logiche e i concetti chiave dell'Azienda, trovato i punti di vantaggio e i punti critici, assorbito le tecniche adattandole alla realtà aziendale e quindi possono essere degli innovatori nel loro ambito specifico.
- **effettuare un'analisi attenta delle esigenze aziendali** per scegliere professionisti che siano adatti al ruolo che devono svolgere e che soddisfino tali esigenze.

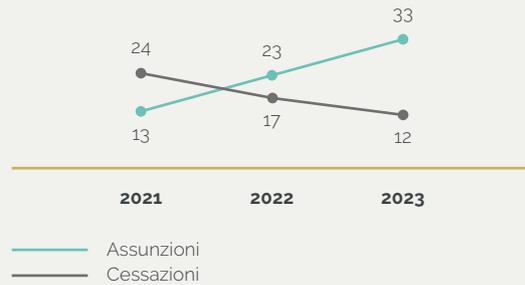
Nell'ultimo triennio, caratterizzato da una situazione di forte movimento del mercato e ricambio generazionale, si è registrato un complessivo aumento del numero dei dipendenti (+17%).

Andamento numero dipendenti



Nel 2023 sono entrati in Azienda 33 dipendenti, a fronte di 12 uscite, di cui 2 per pensionamento. Rispetto all'anno precedente, si è dunque registrato un incremento del personale di 21 unità.

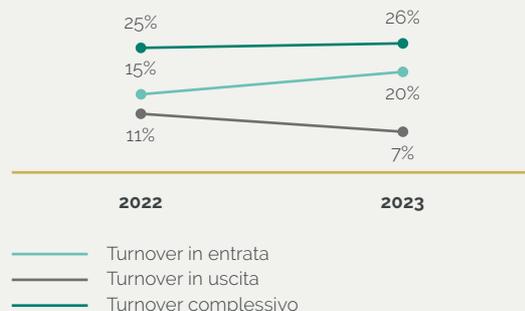
Andamento entrate e uscite



Nel 2023 si è registrato un tasso di turnover in uscita³ pari al 7%, in calo rispetto all'11% del 2022 e un turnover in entrata⁴ pari al 20%, in crescita rispetto al 15% del 2022. Il turnover complessivo⁵ registrato nel 2023 è stato pari al 26%.

La permanenza media in Azienda è superiore alla media di settore, pari a 13,5 anni.

Andamento del tasso di turnover



3. Tasso di turnover in uscita = n. uscite / tot. dipendenti a inizio anno x 100

4. Tasso di turnover in entrata = n. ingressi / tot. dipendenti a inizio anno x 100

5. Tasso di turnover complessivo = (n. ingressi + n. uscite) / media organico nel corso dell'anno x 100

A dimostrazione dell'attenzione che Colombo pone nei confronti dei propri dipendenti, in passato sono state effettuate analisi sullo stress lavoro correlato. Nel mese di Aprile 2023 è stato somministrato a tutti i dipendenti dell'Organizzazione un test la cui compilazione è su base volontaria, e i cui risultati, elaborati dal Medico Competente al fine di determinare eventuali fattori di stress presenti nell'Organizzazione, non hanno evidenziato elementi significativi di stress.

Nel 2023, 7 dipendenti, tra cui 5 uomini e 2 donne, hanno usufruito del congedo parentale. Di questi, 6 sono ritornati al lavoro dopo tale periodo, 1 era in maternità al 31/12, con rientro previsto nel 2024.

Per quanto riguarda le performance individuali, gli obiettivi vengono stabiliti annualmente dalla Direzione in modo



▲ FONDAZIONE PRADA, Milano

quanto più oggettivo possibile e, sulla base di questi, vengono prese decisioni in merito alle promozioni e ai benefit.

I principali benefit offerti al personale sono:

- **Auto aziendale:** viene assegnata per ruolo e mansione (es. dirigenti, quadri, capi commessa...). Per alcune persone si tratta di un benefit, ad altre viene fornita in modo strumentale per esigenze lavorative. Il parco auto è composto da circa 70 autovetture
- **Buoni pasto elettronici** da € 8,30
- **Part time:** viene concesso in base alle necessità del singolo
- **Smart Working:** è stato adottato per la prima volta nel periodo emergenziale, in modo da permettere alle persone di ruotare sulla base della capienza delle singole stanze; attualmente chi ha necessità o rientra nei requisiti di legge (es. coloro che hanno figli minori di 14 anni, i soggetti fragili, ecc.) può lavorare da casa previo accordo con il proprio responsabile. In generale viene garantita molta flessibilità, compatibilmente con le funzioni svolte dai singoli uffici.

Durante l'ultimo trimestre dell'anno 2023 ha preso avvio un progetto di costruzione di un sistema di politiche retributive e di valutazione delle performance che vedrà la sua conclusione durante il 2024 e, conseguentemente, la sua applicazione, al fine di fornire ai lavoratori strumenti equi di incentivazione volti al continuo miglioramento individuale ed aziendale.



▲ APARTO MILAN GIOVENALE, Milano



OBIETTIVI FUTURI

Attuare le politiche di retribuzione e i sistemi di Performance Management sviluppati ad hoc.

Diversity e inclusion in Azienda

Colombo Costruzioni S.p.A., secondo quanto descritto nel proprio Codice Etico, si pone come obiettivi complementari **l'accesso, la crescita e la formazione della propria forza lavoro in maniera imparziale ed equa**, senza alcuna distinzione di etnia, religione, sesso, identità e orientamento sessuali, opinioni politiche e disabilità in genere.

Infatti, Colombo, al fine di monitorare il rispetto dei valori di diversità, pari

opportunità e non discriminazione, ha adottato una serie di misure e procedure interne, tra cui l'attivazione di una **casella per la raccolta di eventuali reclami** e l'organizzazione di **confronti continui e costanti** con i responsabili aziendali per incentivare ulteriori misure a sostegno dei dipendenti.

Nel corso del 2023 Colombo Costruzioni S.p.A. non ha ricevuto alcun reclamo o segnalazione relativi a episodi di discriminazione sul luogo di lavoro.



Colombo Costruzioni si impegna a garantire l'accesso, la crescita e la formazione della propria forza lavoro in maniera imparziale ed equa nel rispetto dei valori di diversità, pari opportunità e non discriminazione.





Colombo Costruzioni verifica il rispetto di adeguate condizioni di lavoro e s'impegna a supervisionare quanto accade nei cantieri.

Rispetto dei diritti dei lavoratori

Colombo verifica il rispetto di adeguate condizioni di lavoro e s'impegna a supervisionare quanto accade nei cantieri. Per quanto riguarda appaltatori e subappaltatori, vengono eseguiti tutti i controlli necessari per ciò che concerne la salute, la sicurezza e l'ambiente.

Colombo verifica che le assunzioni siano regolari, che a tutti i dipendenti siano garantiti orari di lavoro nel rispetto delle normative vigenti e che gli stipendi vengano pagati interamente e regolarmente.



In particolare, il numero di ore lavorate è monitorato in ingresso e in uscita dai luoghi di lavoro, attraverso un gestionale e un badge di prossimità.

Inoltre, Colombo Costruzioni attua una serie di verifiche al fine di assicurarsi che tutto il personale autorizzato ad accedere nei cantieri abbia i requisiti previsti dalla normativa vigente.

Salute e sicurezza sul lavoro

Colombo Costruzioni S.p.A. gestisce la tematica della sicurezza sul lavoro adottando un approccio attento e pragmatico. A tal proposito è stato implementato un sistema di gestione della salute e della sicurezza sul lavoro conforme alla **UNI EN ISO 45001**, che copre tutti i campi di applicazione dei lavoratori, delle attività e dei luoghi di lavoro da esso compresi. Mensilmente gli addetti del Servizio QSA effettuano sopralluoghi in cantiere, al fine di verificare a campione l'applicazione di quanto previsto dalla normativa vigente e dal Sistema di Gestione Integrato. Durante l'anno, inoltre, vengono condotti audit trimestrali su tutti i cantieri.

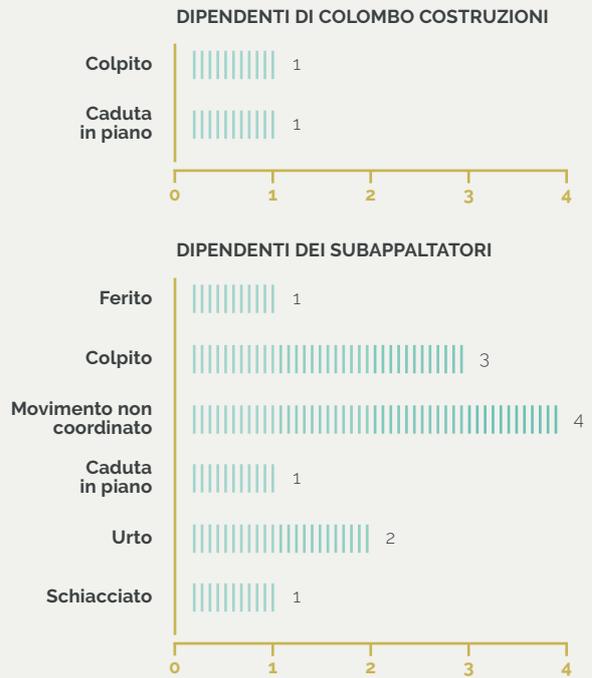
Nel 2023 sono stati registrati 2 infortuni tra i dipendenti diretti di Colombo Costruzioni S.p.A., di cui 1 infortunio grave e 12 tra i dipendenti dei subappaltatori, di cui 5 infortuni gravi.

La maggior parte degli infortuni sono riconducibili a eventi accidentali e alla distrazione dell'operatore.

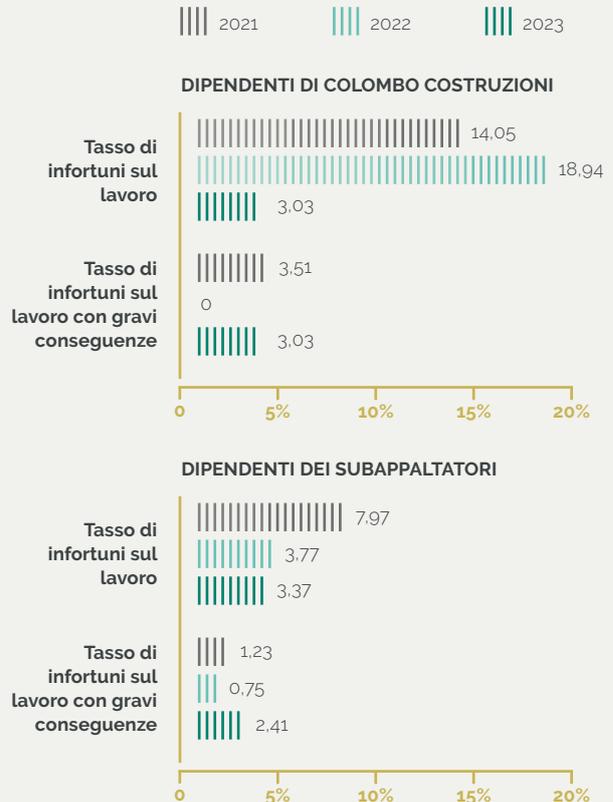
Sia relativamente ai dipendenti diretti di Colombo Costruzioni S.p.A., che ai dipendenti dei subappaltatori, rispetto all'anno precedente il 2023 ha visto un calo significativo del tasso di infortuni non gravi ma, al contempo, un incremento del tasso di infortuni con conseguenze gravi.

Al fine di monitorare attentamente gli infortuni e gestirli in modo tempestivo, Colombo ha predisposto un file, compilato ogniqualvolta si registri un incidente, in cui vengono segnalate la possibile causa, la descrizione dell'infortunio, una dichiarazione

Numero di infortuni per tipologia (2023)



Andamento tasso di infortuni sul lavoro



dell'infortunato e dei testimoni – qualora disponibile – e le modalità con cui l'incidente è stato gestito (ricovero urgente dell'infortunato, riposo, intervento chirurgico, ecc.). Tutti gli infortuni, di Colombo Costruzioni S.p.A. o di subappaltatori, vengono dichiarati all'interno di un registro e analizzati utilizzando un modulo di sistema. In seguito, vengono messe in atto tutte le azioni necessarie al fine di eliminare la causa dell'incidente. Inoltre, Colombo identifica i pericoli sul lavoro e ne valuta i rischi sia tramite la redazione e l'aggiornamento del Documento di Valutazione dei Rischi, sia tramite l'analisi dei dati che vengono elaborati e monitorati annualmente durante la riunione periodica della direzione, a seguito della quale vengono intraprese le eventuali azioni di miglioramento che, a volte, si traducono in obiettivi di sistema.

In Azienda è presente il **Medico del Lavoro** che svolge tutte le attività previste dalla normativa vigente, quali ad esempio: redazione del protocollo sanitario, sorveglianza sanitaria, sopralluoghi dei luoghi di lavoro, Riunione Periodica, collaborazione con il Datore di Lavoro per la redazione del Documento di Valutazione dei Rischi, ecc. Lo stesso è a disposizione dei lavoratori per qualsiasi necessità in tema di salute e salubrità dei luoghi di lavoro.

Colombo, negli ultimi anni, ha ricevuto numerose ispezioni da parte degli Enti Certificatori, registrando sempre zero Non Conformità. SGS, l'ente certificatore scelto dall'Azienda, ha rilasciato l'attestato Merit Awards (n. 97) in quanto la Colombo Costruzioni S.p.A. è tra le poche realtà a non aver mai subito Non

UNI EN ISO 45001



IL SISTEMA DI GESTIONE DELLA SALUTE E DELLA SICUREZZA SUL LAVORO È CONFORME ALLA UNI EN ISO 45001

Conformità dall'Ente durante gli Audit di rinnovo e mantenimento dei certificati per la Qualità, la Sicurezza e l'Ambiente.

Il DAE in azienda

Nel 2021, Colombo Costruzioni, riconoscendo l'importanza del defibrillatore come strumento essenziale dove si fa la gestione delle emergenze cardiache, ha installato un DAE presso la sede di Lecco. Il dispositivo è stato registrato e georeferenziato nel sistema informativo dell'AREU (Agenzia Regionale Emergenza Urgenza), rendendolo disponibile anche per interventi esterni all'Azienda su richiesta del 112. Tutti gli addetti al Pronto Soccorso sono stati adeguatamente formati e partecipano periodicamente a corsi di aggiornamento per l'utilizzo del DAE. Inoltre, è stata nominata una figura di riferimento interna all'Azienda per la gestione delle segnalazioni relative al defibrillatore.

Per agevolare le chiamate di emergenza, il Servizio di Prevenzione e Protezione aziendale ha raccomandato ai dipendenti di scaricare l'app "112 WHERE ARE U", che consente di contattare il Numero Unico Europeo d'Emergenza 112 (dove disponibile), trasmettendo automaticamente i dati di localizzazione e altre informazioni utili.

Formazione

Colombo Costruzioni S.p.A. riconosce l'importanza di investire nella formazione e nell'aggiornamento professionale delle proprie risorse e **s'impegna a diffondere una cultura aziendale volta a valorizzare le persone nella loro individualità e centralità.**

Nel 2023, ai dipendenti e agli stagisti, sono state erogate **3.659 ore di formazione, pari a 19,2 ore cadauno.**

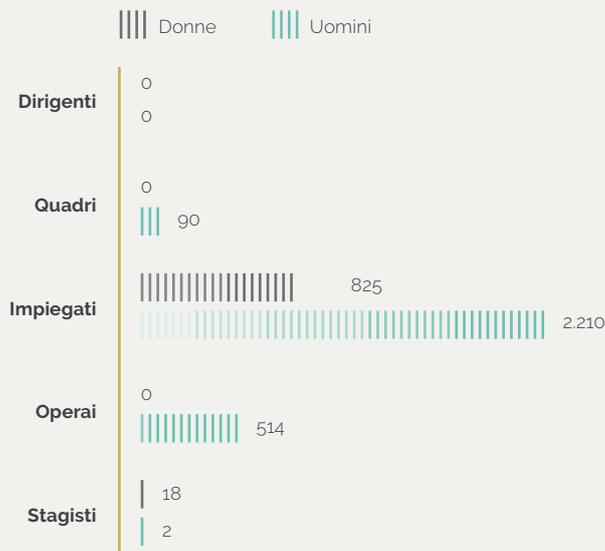
In particolare, la formazione ha riguardato i temi della salute e sicurezza sul lavoro, della qualità, dell'ambiente e della sostenibilità.



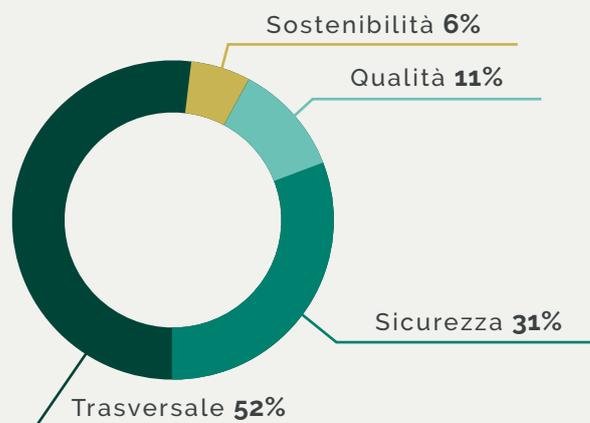
3.659

LE ORE DI FORMAZIONE
EROGATE NEL 2023 AI
DIPENDENTI E AGLI STAGISTI

Ore di formazione erogate nel 2023



Corsi di formazione 2023



Formazione in materia di Salute e Sicurezza

L'Azienda presta particolare attenzione alla **formazione sulla Sicurezza dei lavoratori**, in linea con il D. Lgs. 81/08 (Testo Unico sulla Sicurezza). In occasione delle nuove assunzioni, Colombo Costruzioni S.p.A. provvede in maniera tempestiva a effettuare

un'attività formativa in relazione al Sistema di Gestione, oltre a organizzare la formazione obbligatoria; per i dipendenti già assunti, provvede con sollecitudine a organizzare le sessioni di aggiornamento e i corsi necessari nei casi di cambio mansione. Mantenere sotto controllo tale aspetto è fondamentale, sia per la gestione dei pericoli in tema di sicurezza nei luoghi



di lavoro, sia dal punto di vista delle responsabilità.

La formazione in materia di salute e sicurezza prevede le seguenti attività:

Formazione all'assunzione: ogni nuovo dipendente partecipa a un corso di formazione erogato dal SPP in relazione alle tematiche del Sistema di Gestione Integrato e al Modello 231. Successivamente, a distanza di un mese circa, lo stesso dipendente deve compilare un questionario riferito ai contenuti del suddetto corso. Nel caso di risposte insufficienti lo stesso verrà invitato a effettuare un ulteriore corso di formazione.

Formazione base e specifica per singole mansioni così come previsto dall'ASR (Accordo Stato-Regioni) del 21/12/2011 e formazione base per l'utilizzo delle attrezzature. A tale scopo, all'inizio dell'anno, viene definito un programma di formazione, approvato dal Comitato Paritetico Territoriale di Lecco. La gestione di questo processo è interamente in capo all'Ufficio Sicurezza di sede.

Formazione all'ingresso in cantiere: attività formativa rivolta a tutti gli addetti che accedono al singolo cantiere. Durante gli incontri vengono fornite le informazioni relative alla logistica, ai servizi, alle Procedure di Emergenza, alle prescrizioni e alle eventuali peculiarità del singolo cantiere.

Formazione On The Job: a partire dal 2022 l'Azienda ha iniziato a collaborare con il CPT di Milano per attuare alcune attività formative durante i sopralluoghi nei cantieri, con l'obiettivo

di sensibilizzare i lavoratori, in modo semplice, diretto e operativo, su tutti quegli elementi che quotidianamente possono servire per operare in sicurezza nello specifico cantiere. Tali attività formative, proseguite anche nel 2023, riguardano le attività in corso in cui siano state riscontrate problematiche correlate alla sicurezza. Gli incontri monografici hanno riguardato i seguenti temi:

- rischi generici di cantiere
- movimentazione manuale dei carichi
- rischio elettrico in cantiere
- DPI
- imbracatura dei carichi
- seghe circolari/seghe a nastro
- PLE
- ponti su cavalletti
- ponteggi
- trabattelli
- lavori in quota
- parapetti
- macchine movimento terra

POS Partecipato: la proposta innovativa, che ha ricevuto l'approvazione da parte del CPT, è la redazione del POS Partecipato, ovvero, per procedure particolari che richiedano un ulteriore livello di approfondimento:

- il RC e HSE di cantiere definiscono la procedura con il Preposto del subappaltatore
- in seguito all'individuazione della lavorazione, questa procedura viene analizzata con gli addetti incaricati allo svolgimento della specifica attività
- le eventuali osservazioni / miglioramenti vengono condivisi e inseriti in procedura
- infine, la procedura viene sottoposta per approvazione al CSE.

Colombo Costruzioni S.p.A. ha intrapreso **un percorso di diffusione e ampliamento delle competenze**, incentivando il trasferimento delle stesse ai nuovi entrati. Ciò avviene prevalentemente attraverso l'organizzazione di corsi non obbligatori per legge, erogati su richiesta dei dipendenti. Nel corso del 2023, per esempio, sono stati proposti i seguenti corsi:

- Excel Base per contabili di cantiere
- Corso Executive Master per management delle costruzioni per tecnici di cantiere
- Corso Programma Primavera P6 Professionale R22 Mod. base e avanzato per assistenti gestione commessa e contabili di cantiere

In seguito allo sviluppo di un nuovo modello di reportistica delle commesse, nel 2023 Colombo ha organizzato due incontri rivolti ai **Responsabili di cantiere**:

- incontro con i project manager finalizzato a illustrare il nuovo modello di gestione economica di commessa e di reportistica delle commesse
- incontro con gli assistenti dei project manager e contabili inerenti agli aspetti relativi alla contabilità lavori e controllo costi.

Periodicamente, inoltre, ai dipendenti e ai nuovi assunti **viene erogata formazione specifica riguardo il Codice Etico**, il Modello 231 e la protezione dei dati.





▲ CITYWAVE, Milano

Partnership per lo sviluppo

Con l'obiettivo di offrire un percorso formativo di alto livello, migliorare la visibilità della Società e favorire l'assunzione di nuove figure professionali altamente qualificate, Colombo Costruzioni S.p.A. ha stretto **una partnership con il career service del Politecnico di Milano.**



OBIETTIVI FUTURI

Offrire ai dipendenti la possibilità di partecipare a un maggior numero di corsi formativi erogati da enti esterni (ANCE, Ordine degli ingegneri, ecc.).

.....

Implementare la produttività attraverso la formazione sugli strumenti informatici in uso in azienda e sulle *best practice* del settore.

.....

Implementare la cultura aziendale tecnico-gestionale con l'introduzione di nuove figure attualmente non presenti in azienda a supporto del personale/ funzioni già presenti.

.....

Implementare il know-how tecnico attraverso la formazione specifica.

Qualità e Innovazione

Qualità e sicurezza delle opere

L'insieme delle competenze tecniche e professionali acquisite dal personale di Colombo consente all'Azienda di **garantire ai propri committenti i migliori risultati in termini di qualità delle opere e di rispetto dei tempi di realizzazione.**

Infatti, le tematiche della qualità e della sicurezza da sempre rivestono un'importanza fondamentale per la Società, che negli anni si è impegnata fortemente per raggiungere standard qualitativi sempre più elevati.

Il processo di sviluppo e realizzazione dell'opera avviene ancora prima dell'avvio della commessa attraverso una precisa analisi dei rischi e delle opportunità individuate in fase di gara. All'atto dell'apertura della commessa le stesse vengono condivise con gli uffici di competenza e il team di commessa.

LE TEMATICHE DELLA QUALITÀ E DELLA SICUREZZA DA SEMPRE RIVESTONO UN'IMPORTANZA FONDAMENTALE PER LA SOCIETÀ, CHE NEGLI ANNI SI È IMPEGNATA FORTEMENTE PER RAGGIUNGERE STANDARD QUALITATIVI SEMPRE PIÙ ELEVATI.



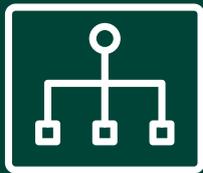
▲ FONDAZIONE HOSPICE SERÀGNOLI, Bologna



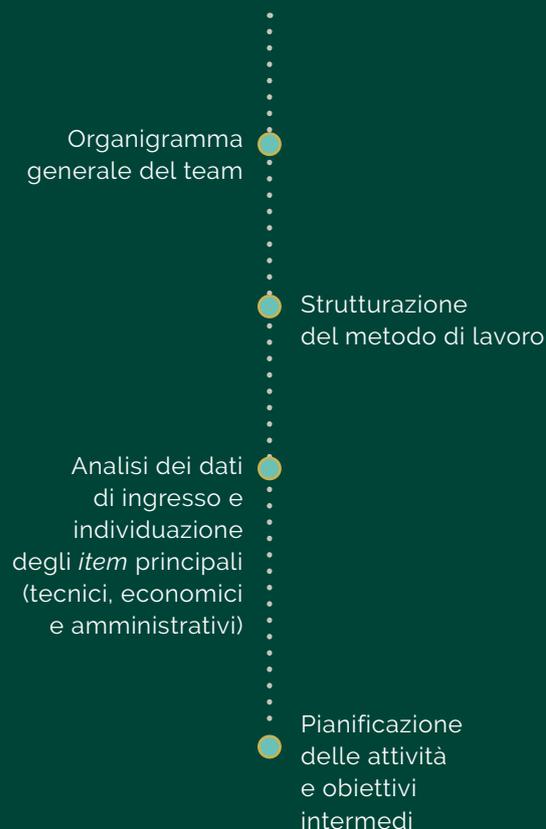
Da 26 anni Colombo Costruzioni ha una figura interna preposta che si occupa di garantire la regolarità delle opere, sia dal punto di vista documentale, sia dal punto di vista dei processi.

Organizzazione del lavoro

Nella gestione della commessa, Colombo organizza il proprio lavoro come di seguito specificato:



PRIMA DI INIZIARE



FASE INTERMEDIA





INIZIO DEI LAVORI

Verifiche
economiche
intermedie

Riesame delle scelte
tecniche e tecnologiche
ed eventuale revisione
progettuale

Preparazione
documenti tecnici

Tabulazione e scelta
dei subcontractor

Avviato il processo, ogni tecnico facente parte del team di commessa dovrà, in relazione al proprio ruolo, seguire sistematicamente il processo stesso provvedendo anche alle attività di monitoraggio. La tracciabilità delle informazioni e di quanto definito avviene in maniera sistematica.

A livello operativo, Colombo ha un ufficio preposto al **controllo della qualità, della sicurezza e dell'ambiente** formato sia da dipendenti dell'Azienda, sia da consulenti esterni.

Colombo crede fortemente nel valore della **sicurezza** ed è convinta che un'azienda che vuole mantenere alto il proprio posizionamento sul mercato deve adottare tutti gli accorgimenti necessari per realizzare opere che siano sicure, non solo per gli ospiti futuri, ma anche per tutti i lavoratori che contribuiscono alla loro realizzazione. In tutti i cantieri, infatti, sono presenti personale interno o consulenti esterni che si occupano degli aspetti HSE e che monitorano costantemente lo svolgimento dei lavori. Il fatto che vi sia un team misto, formato da professionisti e dipendenti, consente di avere la flessibilità necessaria per adattarsi a tutti i progetti, sia quelli che prevedono lavori lunghi e complessi, sia quelli più brevi.

Per quanto riguarda invece il controllo **qualità**, da 26 anni Colombo ha una figura interna preposta che si occupa di garantire la regolarità delle opere, sia dal punto di vista documentale, sia dal punto di vista dei processi. Recentemente questa figura è stata affiancata da una nuova risorsa per incrementare e potenziare questo processo. L'inserimento della nuova risorsa ha permesso di supportare i cantieri, soprattutto a livello operativo, sviluppando maggiormente il collegamento tra i cantieri stessi e l'ufficio QSA di sede. Grazie allo svolgimento di queste attività è stato possibile implementare e aggiornare alcuni processi aziendali.

Monitoraggio della qualità e sicurezza delle opere

Per quanto riguarda invece il controllo degli aspetti **ambientali** Colombo Costruzioni S.p.A. è certificata dal 2013. Il Responsabile dei Sistemi Integrati tramite i propri addetti, i Responsabili di Cantiere e gli Assistenti di Cantiere per l'Ambiente assicura il rispetto della normativa vigente e delle procedure di sistema in tutti i luoghi di lavoro.

Il processo di **monitoraggio della qualità, dell'ambiente e della sicurezza delle opere** in Colombo si dettaglia nelle seguenti fasi:

○ APERTURA DELLA COMMESSA

Nella fase di **apertura della commessa**, il Responsabile di gestione redige un piano, facendo riferimento ai documenti contrattuali specifici, contenente il programma dei lavori, il piano della progettazione comprensiva dell'analisi tecnica degli eventuali rischi, il Piano degli Acquisti, il piano dei controlli e collaudi, il piano operativo di sicurezza, il Piano di Emergenza, la check list di apertura del cantiere con riferimento alla matrice dei rischi e delle opportunità e la MAIA (matrice aspetti impatti ambientali).*

○ INGEGNERIZZAZIONE DEL PROGETTO

Successivamente, durante la fase di **ingegnerizzazione del progetto**, viene effettuata un'analisi puntuale della struttura del progetto iniziale, nel rispetto dei più elevati standard di qualità.

○ REALIZZAZIONE DELL'OPERA

In seguito, nella fase di **realizzazione dell'opera**, i responsabili e lo staff di riferimento realizzano il prodotto conformemente alla normativa vigente e alle richieste di specifiche tecniche e qualitative del committente.

*Per maggiori informazioni sulla check list di apertura dei cantieri e la MAIA, si rimanda al capitolo *"Il rispetto per l'ambiente"*.



▲ DAVINES VILLAGE, Parma

CONTROLLO QUALITÀ

L'ultima fase prevede la **valutazione della qualità del prodotto**. Essa è relativa ai collaudi definitivi e alla raccolta di tutte le certificazioni di corretta posa in opera e delle certificazioni riguardanti il tema delle prestazioni e comportamenti al fuoco che costituiranno successivamente il dossier Qualità dell'opera. Sono inclusi in questo processo le attività necessarie all'emissione delle certificazioni di sostenibilità e del commissioning che vengono espresse con il raggiungimento del punteggio stabilito dal cliente (gold o platinum).

CERTIFICAZIONE DI QUALITÀ

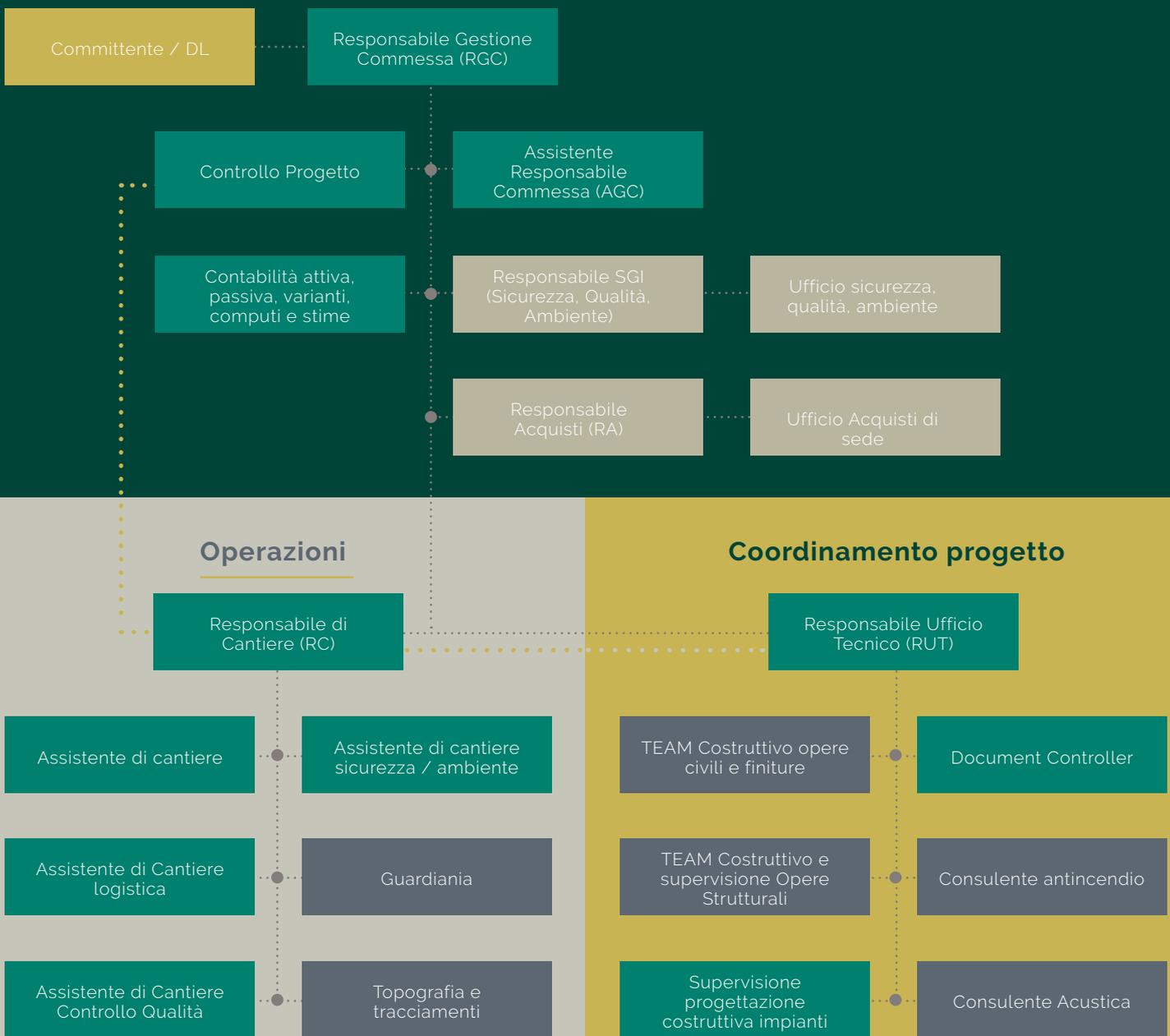
Infine, la Direzione Lavori e i Collaudatori **certificano**, attraverso le attività necessarie e l'approvazione del dossier dell'opera, la **qualità complessiva della realizzazione**.



Nella fase di avvio progetto e durante la sua realizzazione l'Azienda crea un team che si occupa di seguire tutto il processo di costruzione dell'opera, come di seguito mostrato:

- Committente e DL
- Personale Colombo Costruzioni di sede
- Personale Colombo Costruzioni commessa
- Consulenti e ditte esterne

Gestione e controllo





Il Datore di Lavoro nomina, con procura – delega e relativo mansionario, il **Responsabile di Gestione Commessa (RGC)** quale **Dirigente incaricato di coordinare, pianificare, controllare e gestire il contratto a lui affidato nella sua totalità**. Al RGC rispondono il Responsabile di cantiere - RC, a cui è affidata la gestione delle operazioni di cantiere e la responsabilità della qualità esecutiva, e il Coordinatore della progettazione costruttiva, cui è affidata la responsabilità dell'ingegnerizzazione e della elaborazione di tutti i documenti tecnici necessari ad assicurare la rispondenza del progetto ai requisiti di capitolato. Sono così individuate all'interno dell'organigramma di commessa le aree specifiche funzionali (Gestione & controllo, Operazioni e Coordinamento progetto) a cui tutto il processo di costruzione si riferisce.

Oltre a una serie di servizi cosiddetti di sede (servizio acquisti, servizio SGI, servizi IT etc.), sono previste all'interno di ciascuna area afferente l'organigramma di commessa ulteriori risorse, interne o esterne all'organizzazione, che supportano la funzione principale di riferimento con attività specifiche e servizi tali da garantire costantemente la elaborazione di tutti i documenti e analisi per il controllo del processo, la continuità degli obiettivi posti dal piano di commessa, la soluzione delle problematiche o delle non conformità riscontrate durante l'esecuzione

Un aspetto distintivo di Colombo Costruzioni S.p.A. risiede nel fatto che **il team di progettazione è costantemente in cantiere** e opera congiuntamente al Responsabile di commessa, al Capo cantiere, al Planner, al Responsabile HSE e ad altre figure indispensabili per la realizzazione dell'opera. Ciò permette di intervenire tempestivamente in caso di eventuali criticità o sopraggiunte necessità.

Durante lo svolgimento del progetto **vengono proposte al cliente possibili ottimizzazioni dell'opera in costruzione**. Già nella fase di gara, le eventuali ottimizzazioni vengono proposte direttamente al cliente, al fine di migliorare il progetto e, talvolta, per valutare una possibile riduzione dei costi a carico del committente.

Il team di progettazione è costantemente in cantiere e opera congiuntamente al Responsabile di commessa, al Capo cantiere, al Planner, al Responsabile HSE e ad altre figure indispensabili per la realizzazione dell'opera.

LA SICUREZZA: IL NOSTRO VALORE

La sicurezza è un valore in cui tutte le persone che lavorano nel settore devono riconoscersi.

Costruire un'opera sicura non significa solo realizzare un'opera che dura nel tempo, ma riconoscere a pieno il valore e l'importanza della vita umana e tutelarla dai rischi legati agli incidenti.

I sopralluoghi in cantiere

In cantiere vengono effettuati:

- un sopralluogo al mese per quanto riguarda la **sicurezza**
- un sopralluogo ogni due mesi per quanto riguarda **qualità e ambiente**
- un audit ogni tre mesi per quanto riguarda gli aspetti relativi alla **qualità, alla sicurezza e all'ambiente**
- un audit per la verifica degli aspetti relativi alla **qualità, alla sicurezza e all'ambiente**, almeno annuale, per le aree logistica, acquisti, contabilità e progettazione.

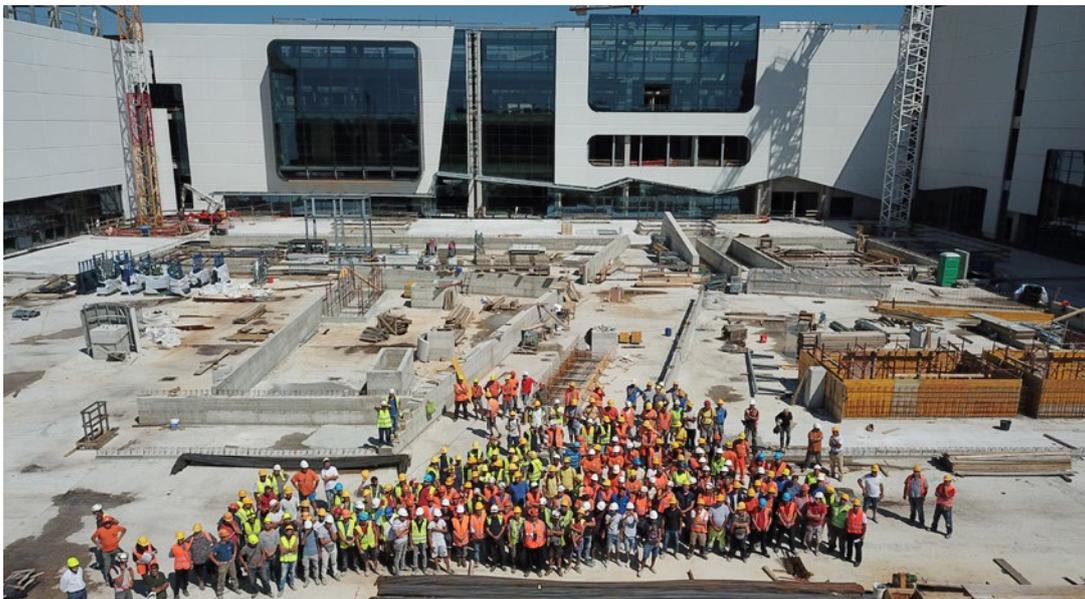
Infine, con riferimento alle forniture, il Responsabile di commessa definisce i limiti di accettabilità in termini di qualità. In base al caso specifico, prima di procedere con la fornitura, si verificano le modalità di approvvigionamento, le tempistiche e la conformità del prodotto a quanto contrattualizzato, anche attraverso gli *expediting*⁶.



OBIETTIVI FUTURI

Eeguire annualmente *expediting* presso le sedi di produzione dei fornitori, al fine di verificare che gli stessi raggiungano gli standard di qualità previsti e richiesti dal committente e che rispettino i tempi previsti dal contratto.

Continuare a dedicare risorse e tempo al mantenimento della qualità attesa dai clienti e al miglioramento della sicurezza e dell'ambiente durante la fase di costruzione delle opere.



6. Attività di monitoraggio dell'avanzamento di quanto specificato nell'ordine di acquisto con l'obiettivo di garantire che i fornitori rispettino i requisiti dell'ordine in termini di tempi di consegna e quantità fornita, anche attraverso azioni di sollecito.

Innovazione e sviluppo tecnologico

Colombo Costruzioni S.p.A. opera in un settore caratterizzato da un'elevata personalizzazione delle lavorazioni, delle tecniche e delle tecnologie, elementi necessari per la costruzione delle opere. Ciascun progetto rappresenta, infatti, un'opera unica che richiede lo sviluppo di soluzioni specifiche e personale altamente qualificato. **I cantieri sono veri e propri laboratori di innovazione e ricerca avanzata.**

Per questo motivo, **Colombo Costruzioni S.p.A. presta grande attenzione all'integrazione dei processi, dalla progettazione alla programmazione fino alla pianificazione degli acquisti e dei piani di controllo.** Per fare ciò si serve delle migliori tecnologie, tra cui il **BIM** *Building Information Modeling*, strumento che permette di creare e gestire informazioni relative alla realizzazione delle opere. Il BIM, basato su un modello intelligente e supportato da una piattaforma *cloud*, permette di integrare dati strutturati multidisciplinari per creare una rappresentazione digitale di

OGNI PROGETTO RAPPRESENTA UN'OPERA UNICA CHE RICHIEDE LO SVILUPPO DI SOLUZIONI SPECIFICHE E PERSONALE ALTAMENTE QUALIFICATO.

un'opera durante il suo ciclo di vita: pianificazione, progettazione, costruzione e messa in funzione.

Colombo è consapevole dell'importanza di utilizzare il metodo BIM per ottimizzare i sistemi e velocizzare i processi. Ciò può realizzarsi solo se alla base ci sono una buona formazione e un ottimo coordinamento, che implicano pianificazione, selezione di professionisti con le giuste *skill* e attività di formazione e informazione durante tutto l'anno.

L'Azienda ha maturato competenze nell'utilizzo di **tecnologie di costruzione alternative** ed è orientata verso interventi cantieristici che prevedono ampio uso di elementi e componenti prefabbricati, in una visione di maggiore qualità.



▲ CENTRO MERIDIANA, Lecco

Il progetto di potenziamento della rete internet

Colombo, nella sua costante ricerca di tecnologie alternative e performanti, ha implementato un progetto di potenziamento della sua rete internet. L'Azienda, infatti, sta mettendo a punto una tecnologia innovativa e unica sul mercato; il progetto, che si appoggia all'infrastruttura messa a punto da **OPIQUAD**, ha l'obiettivo di:

- **Connettere:** grazie alla tecnologia Giga bit scalabile fino alla XG, cioè la massima velocità attualmente disponibile
- **Proteggere:** grazie al Secure Green Cloud, basato su tecnologie all'avanguardia e interamente gestito internamente
- **Ridurre l'impatto ambientale:** il server utilizza una tecnologia che permette di ridurre del 50% l'energia elettrica utilizzata; infatti, grazie alla tecnologia passiva *FTTH-XGS-PON* che sfrutta la luce e non la corrente elettrica, l'infrastruttura ha un impatto ambientale minore rispetto alle altre reti attive, poiché gli unici apparati che richiedono corrente sono gli ONT (Optical Network Terminal - terminale della fibra ottica) e gli OLT (Optical Line Terminal - terminale di linea ottica). Infine, anche la posa delle linee e delle infrastrutture non impatta sul territorio circostante, dal momento che la loro realizzazione avviene nei sotterranei e non richiede nuove cabine esterne.

Il fatto che la rete ottica esterna a Colombo diventi di tipo passivo comporta due vantaggi principali:

- essendo passiva non consuma energia e, di conseguenza, ha un impatto ambientale ed energetico ridotto
- essendo una delle piattaforme più avanzate attualmente esistenti ha una ridotta probabilità di sviluppare guasti.

Colombo ha implementato un sistema di autenticazione a più fattori (MFA), che offre una maggiore protezione rispetto al solo utilizzo di una password. Integrando più livelli di verifica, come un codice inviato tramite SMS e un'applicazione di autenticazione, si riduce il rischio di accessi non autorizzati anche in caso di compromissione della password. Questo approccio rende molto più difficile a terzi accedere a un account, poiché oltre alla password è richiesto un ulteriore elemento che solo il legittimo utente possiede, aumentando così significativamente la sicurezza complessiva.



OBIETTIVI FUTURI

Estendere a tutti i cantieri l'utilizzo della rete XGPON - già adottata per la sede e per i cantieri più importanti - o di reti a basso impatto energetico e ambientale.

.....

Transitare verso sistemi di cloud che rispettino gli elevati standard di sicurezza prefissati da Colombo Costruzioni.

.....

Portare avanti il processo di dematerializzazione avviato già da tempo, riducendo al minimo l'uso e lo spreco di carta.

La nostra supply chain

Per Colombo Costruzioni S.p.A. il tema della gestione responsabile della catena di fornitura è centrale: poiché i lavori sono svolti principalmente in subappalto, l'immagine di Colombo e le relative realizzazioni dipendono molto dai fornitori. Avere un fornitore a norma, che rispetta le leggi, che abbia le maestranze in regola e un DURC aggiornato consente a Colombo di raggiungere i risultati prefissati.

Per effetto delle politiche comunitarie e delle normative che regolano il credito, attraverso il quale i committenti della Società principalmente si finanziano, si rileva sempre più la necessità di documentare già in sede di offerta, oltre al coinvolgimento di fornitori strategici dotati di requisiti specifici, le proprie caratteristiche e attenzioni in ambito ESG. In particolare, Colombo Costruzioni ha aderito alla richiesta di certificare le proprie attività su piattaforme quali Ecovadis e IntegrityNext, al fine di ottenere valutazioni di riconoscimento indispensabili per partecipare a procedure di gara.

Gestione responsabile della catena di fornitura

Il settore in cui opera la Società è molto vasto e comprende un'ampia selezione di categorie merceologiche che vanno dalle produzioni

dell'industria di base (sabbia, cemento etc.), chimica e manifatturiera, arrivando fino alle tecnologie digitali impiegate nella sofisticata impiantistica di supporto alla domotica. **Tutti i fornitori di Colombo Costruzioni S.p.A. sono strategici e ricoprono un ruolo fondamentale**, specialmente in questo momento storico caratterizzato da imprevedibili fluttuazioni dei prezzi dovute alle tensioni geopolitiche. Per quanto riguarda **la selezione dei fornitori**, Colombo effettua una preselezione dei fornitori dall'Albo interno, successivamente analizza i dati registrati presso le Camere di Commercio e richiede un'analisi da parte di consulenti esterni (Cribis) per conoscere lo stato di salute economico-finanziario dell'impresa e raccogliere referenze e informazioni dal mercato. Terminata la fase di preselezione, sono richiesti una serie di documenti amministrativi, tecnici ed economici e viene redatta una valutazione interna delle performance del fornitore laddove impegnato negli interventi di costruzione. L'affidabilità di un fornitore è valutata in modo olistico e riguarda la capacità tecnico finanziaria di produrre, la capacità di prendere in carico determinati lavori e la capacità di portare a termine le attività rispettando le tempistiche.

In fase di preselezione viene richiesta (anche se non dichiarata obbligatoria per la qualifica) la dimostrazione del possesso delle certificazioni:

- UNI EN ISO 9001
- UNI EN ISO 14001
- UNI EN ISO 45001.

Il possesso delle certificazioni garantisce la presenza di un sistema integrato di Qualità-Sicurezza-Ambiente che qualifica il fornitore anche per gli aspetti HSE. Si è constatato che ormai la grande maggioranza delle Aziende fornitrici è in possesso di tutte e tre le certificazioni. Il mantenimento della certificazione viene in seguito periodicamente richiesto a tutti i fornitori qualificati inseriti in Albo.

Colombo Costruzioni ha quindi implementato un percorso circolare che le consente di avere un albo fornitori completo, chiaro e aggiornato.

L'Azienda dispone di:

- un **Albo offerenti** per le fasi di studio del progetto durante il processo di acquisizione; raccoglie i nominativi di ditte e società che, pur non essendo qualificate (ovvero senza essere fornitori qualificati),



▲ AXA, Milano

a seguito di specifica richiesta di offerta (RDO) presentano le loro offerte per la fornitura di beni e servizi nell'ambito delle procedure di gara cui partecipa la Società. Gli inviti a presentare offerta vengono estesi anche a selezionati nominativi di ditte e fornitori ricompresi nell'Albo fornitori qualificati

- un **Albo fornitori qualificati** per la fase di realizzazione; in particolare, le società specialistiche o fornitrici appartenenti all'Albo fornitori qualificati rispondono a parametri specifici relativi a capacità tecnica e affidabilità finanziaria.

Il processo di selezione di nuovi fornitori

Nel caso Colombo decida di selezionare nuovi fornitori non presenti nell'Albo, la valutazione si basa su elementi quali il capitale umano, gli asset e gli aspetti economico-finanziari. In particolare, il processo è strutturato come segue:



ANALISI DELLE RICHIESTE

Analisi delle richieste di collaborazione e definizione di un elenco delle proposte; tale elenco è oggetto di discussione nella riunione periodica dell'ufficio acquisti.



VALUTAZIONE

Richiesta ai fornitori individuati come più interessanti della documentazione necessaria alla valutazione.



ANALISI CRIBIS

Analisi economico-finanziaria tramite Cribis, a cui si aggiunge il parere del CFO di Colombo, finalizzata a valutare la capacità del fornitore di portare a termine il lavoro.



VISITA PRESSO LA SEDE

Visita presso la sede del nuovo fornitore per conoscere meglio il business, la capacità produttiva, l'affidabilità e l'ambiente di lavoro.



VALUTAZIONE PRIMA FORNITURA

Al termine della prima fornitura viene valutata l'esperienza di collaborazione e si decide l'inserimento nell'Albo fornitori qualificati.



OBIETTIVI FUTURI

Formare il personale Ufficio Acquisti sugli aspetti ESG e definire i requisiti per i fornitori.

Migliorare l'albo fornitori, unendo la lista lato acquisti e la lista area commerciale, in modo da integrare le informazioni e avere a disposizione un ventaglio di fornitori più ampio.

Condividere il feedback con i fornitori stessi. Colombo sta lavorando alla creazione di liste suddivise per servizi o prodotti, per poi integrare i dati e dare un voto/una valutazione al fornitore, così da creare un momento di confronto per il miglioramento continuo sia di Colombo, sia del fornitore.



Il rispetto per l'ambiente

Colombo Costruzioni S.p.A. ha iniziato ad approcciare e gestire in modo strutturato le tematiche ambientali a partire dal 2013, anno in cui ha avuto inizio il percorso per l'ottenimento della certificazione ISO 14001.

L'esigenza è nata, sia per dare una risposta alle richieste avanzate dai committenti, specialmente in termini di rendicontazione, sia per la necessità di presidiare gli impatti generati dall'Azienda in conformità alle normative ambientali vigenti.

Inoltre, lo spiccato approccio etico che contraddistingue la Proprietà ha permesso di trasferire il senso di responsabilità nei confronti dell'ambiente anche a dipendenti e collaboratori.

L'INTERESSE E L'ATTENZIONE NEI CONFRONTI DEGLI ASPETTI AMBIENTALI È AUMENTATO A TAL PUNTO DA RENDERE L'AZIENDA UNA REALTÀ ALL'AVANGUARDIA IN UN'OTTICA DI SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE.



▲ EDIFICIO THOVEZ11, Torino



**Colombo Costruzioni
dispone di procedure e
documenti di riferimento
rispetto allo specifico
impatto ambientale
e alla gestione di una
potenziale emergenza.**



13 LOTTA CONTRO
IL CAMBIAMENTO
CLIMATICO

Compliance ambientale

Se in un primo momento Colombo Costruzioni S.p.A. si è approcciata alla tematica per adempiere agli obblighi normativi, successivamente l'interesse e l'attenzione nei confronti degli aspetti ambientali è aumentato a tal punto da rendere l'Azienda **una realtà all'avanguardia** in un'ottica di sostenibilità ambientale.

In linea generale, per la gestione dei suoi cantieri, Colombo Costruzioni S.p.A. si avvale di due strumenti principali:

Check list di apertura del cantiere:

si tratta di un documento trasversale utilizzato per l'apertura e la gestione della commessa. Nel documento sono incluse informazioni quali contratti, specifiche tecniche, aspetti correlati alle utenze, voltture elettriche, iscrizioni INAIL e INPS, oltre a una serie di specifiche correlate agli aspetti di qualità, sicurezza e ambiente. Inoltre, viene effettuata, formalizzata e allegata alla check list un'**analisi dei rischi**, in cui vengono ipotizzati tutti i rischi e le opportunità in termini di tutela della qualità, della sicurezza e dell'ambiente correlati alla gestione del cantiere. A tali rischi e opportunità non solo viene associato un peso in termini di impatto, ma anche eventuali azioni di rimedio, costi e responsabilità nel caso in cui si verificano;

MAIA (Matrice Aspetti Impatti

Ambientali): si tratta di una matrice, predisposta sia per gli uffici sia per i

cantieri e il magazzino, che consente di identificare i potenziali impatti ambientali causati da una specifica attività del progetto. Per gli uffici e il magazzino viene aggiornata almeno annualmente e comunque nel caso di sostituzione di impianti, modifiche degli ambienti di lavoro, ecc. Per i cantieri, all'atto della loro apertura, viene redatta e successivamente aggiornata considerando:

- le macro-attività (progettazione preliminare, progettazione esecutiva, logistica, demolizione, scavi, bonifiche, carpenterie), le singole attività correlate, esaminate in base a due condizioni: normale e di emergenza, e la responsabilità delle attività (di Colombo Costruzioni S.p.A. o di eventuali subappaltatori).
- i potenziali impatti sull'ambiente e la loro probabilità e gravità qualora si verificassero.

L'output finale è rappresentato dall'identificazione del rischio complessivo (basso, medio, alto).

Il documento deve essere redatto in cantiere e aggiornato annualmente.

MAIA



SI TRATTA DI UNA MATRICE, PREDISPOSTA SIA PER GLI UFFICI SIA PER I CANTIERI E IL MAGAZZINO, CHE CONSENTE DI IDENTIFICARE I POTENZIALI IMPATTI AMBIENTALI CAUSATI DA UNA SPECIFICA ATTIVITÀ DEL PROGETTO



Colombo Costruzioni S.p.A., infine, dispone anche di procedure e documenti di riferimento rispetto allo specifico impatto ambientale e alla gestione di una potenziale emergenza ambientale.

Infatti, nel caso in cui si verifichi un danno e, conseguentemente, una situazione emergenziale, vengono definite le azioni da mettere in campo sia nella fase di emergenza che nella fase post emergenza successivamente riportate tramite la stesura di un rapporto specifico.



▲ BOSCO VERTICALE,
Milano

Consumi energetici ed emissioni

Colombo Costruzioni S.p.A. considera fondamentale operare nel rispetto dell'ambiente, cercando di **ridurre quanto più possibile l'energia impiegata e le emissioni generate dalle proprie attività.**

Il consumo di energia legato all'attività aziendale è principalmente connesso all'attività di cantiere, il cui fabbisogno energetico è generalmente soddisfatto dalla rete elettrica pubblica locale; in caso di cantieri localizzati in aree isolate, invece, l'Azienda si affida a gruppi elettrogeni⁷. Quadrimestralmente Colombo Costruzioni S.p.A. effettua una mappatura dei consumi energetici.

Per quanto riguarda l'attività degli uffici, la ristrutturazione degli impianti di raffreddamento e riscaldamento a Lecco - in un'ottica di efficientamento - avvenuta nel corso del 2017 e del 2018, ha ridotto ulteriormente i consumi energetici.

Il personale degli uffici di Lecco, Milano e Roma, degli uffici dei cantieri e del magazzino viene sensibilizzato a un corretto uso della temperatura e dell'illuminazione, al fine di contenere i consumi e ridurre le emissioni di CO₂ in atmosfera.

I consumi energetici da fonti fossili dell'Azienda riguardano principalmente il gasolio, il gas naturale e la benzina. Colombo Costruzioni S.p.A. s'impegna a ridurre i propri consumi energetici e le proprie emissioni di CO₂. **Il 61%**

dell'energia elettrica acquistata nel 2023, infatti, proviene da fonti rinnovabili.

I consumi di carburante sono variabili e vengono costantemente monitorati. Colombo dispone di un parco auto aziendale a noleggio di tipo Euro 5 o Euro 6 oltre a un'auto elettrica e due auto ibride (benzina-elettrico).

Le emissioni dirette (Scope 1) nel 2023 sono pari a 353 ton CO₂eq e derivano dal consumo di gasolio, gas naturale e benzina.

Le emissioni indirette per il consumo di energia (Scope 2) ammontano a un totale di 583 ton CO₂eq secondo la metodologia di calcolo *location based* e 452 ton CO₂eq secondo la metodologia di calcolo *market based*.

Il metodo *market based*, a differenza del metodo *location based*, tiene in considerazione la scelta di acquistare o non acquistare una fornitura di elettricità di origine rinnovabile certificata tramite Garanzie di Origine. Nel caso di Colombo Costruzioni S.p.A., **le emissioni Scope 2 risultano minori quando calcolate con il metodo *market based* grazie all'impegno preso dall'azienda di acquistare energia elettrica con provenienza garantita da fonti di energia rinnovabile.**

Gli indici di intensità energetica e dell'intensità delle emissioni GHG, calcolati come il rapporto tra i consumi energetici (GJ) e le emissioni totali di Scope 1 e Scope 2 (tonCO₂eq) e il valore della produzione (k€), **hanno registrato un calo rispetto al 2022.**

Ciò significa che, **nonostante l'aumento del valore della produzione, la Società ha utilizzato energia in modo più efficiente e dunque rilasciato una quantità inferiore di emissioni di CO₂ in atmosfera.**

7. I gruppi elettrogeni sono macchine costituite da un motore a combustione termica che, grazie al generatore elettrico, originano elettricità in maniera indipendente e con un'elevata potenza.

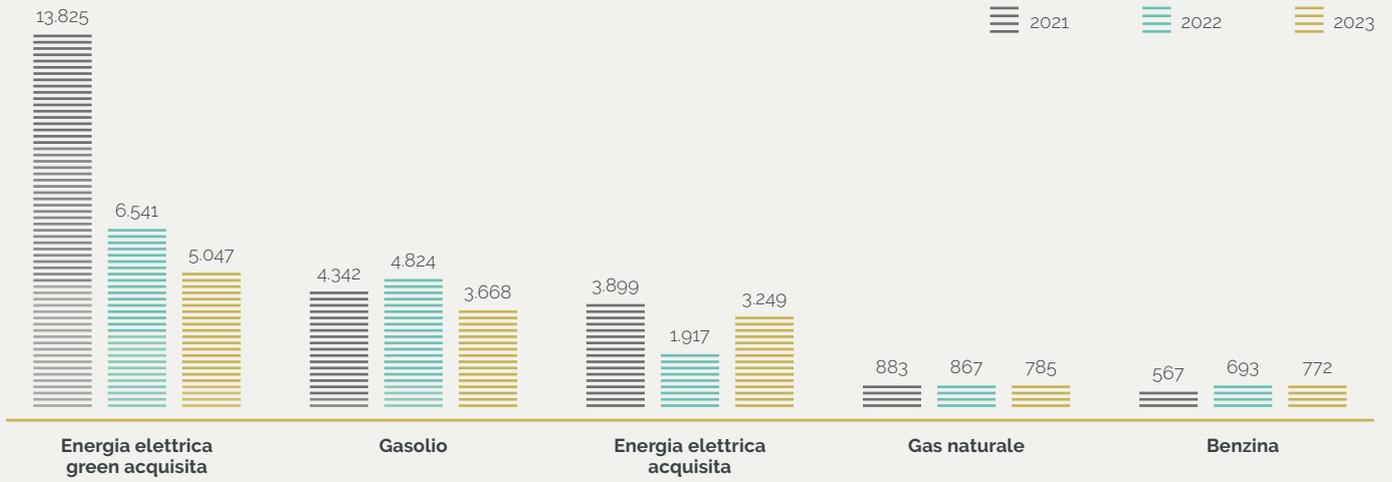
61%



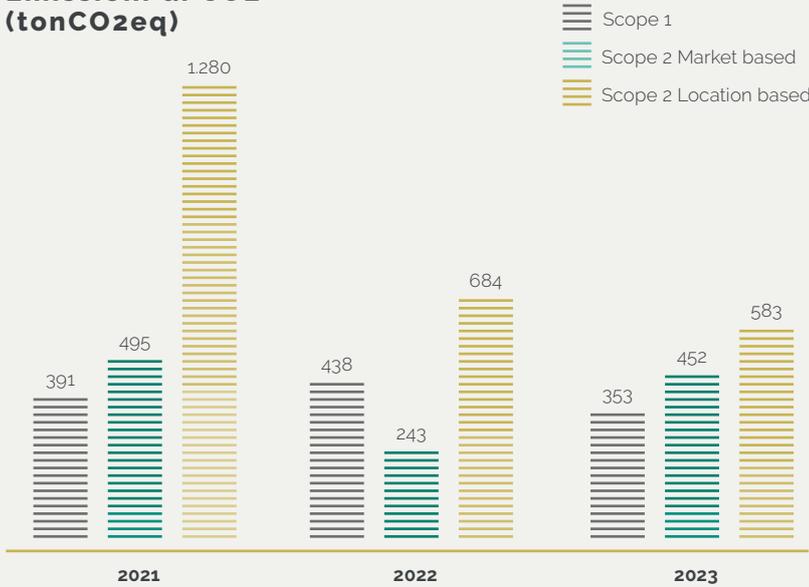
**LA PERCENTUALE DI ENERGIA
ELETRICA ACQUISTATA NEL 2023
PROVENIENTE DA FONTI RINNOVABILI**



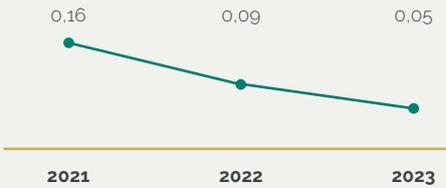
Energia per fonte (GJ)



Emissioni di CO₂ (tonCO₂eq)



Indice di intensità energia (GJ/k€)



Indice delle emissioni GHG (tonCO₂eq/k€)



OBIETTIVI FUTURI

Selezionare gestori che producano energia 100% rinnovabile per gli uffici delle sedi di Lecco e Milano.

Efficientare dal punto di vista energetico gli uffici dei cantieri. A tal fine, nel 2022 Colombo Costruzioni S.p.A. ha condotto un'analisi di costi e benefici connessi all'installazione di pannelli fotovoltaici.

Noleggiare box destinati a uffici di cantiere in materiali altamente isolanti al fine di ridurre la dispersione di calore/raffrescamento.

I rifiuti

Colombo Costruzioni S.p.A. gestisce i rifiuti secondo metodi e procedure ben precisi, il cui **punto di partenza è un'intensa attività formativa sulla gestione e lo smaltimento dei rifiuti prodotti.**

A livello operativo, l'Ufficio Ambiente di sede riceve una mail-pec o scarica direttamente dal portale del destinatario le IV copie dei FIR di ogni cantiere; inoltre, quest'ultimo provvede alla registrazione dei dati contenuti nei formulari (destinatario, trasportatore, CER, quantità, ecc.) nel modulo di sistema. Ogni quadrimestre e alla fine dell'anno, tutti i dati dei cantieri vengono inseriti in un unico file riepilogativo, utilizzato per compilare il MUD e per ottenere il dato totale dei rifiuti mandati a riciclo.

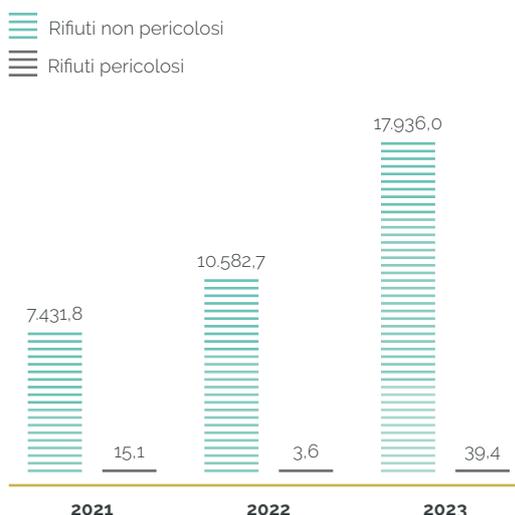
Colombo Costruzioni S.p.A. già da alcuni anni ha fissato un obiettivo per la riduzione dei rifiuti gestiti direttamente: a fine anno i rifiuti indifferenziati (CER 170904) non devono superare il 30% del totale dei rifiuti smaltiti. Il raggiungimento di questo obiettivo dipende molto dallo spazio per la logistica a disposizione nei cantieri e dalla possibilità di posizionare un numero maggiore di cassoni specifici per ciascuna categoria di rifiuti.

Nel 2023, dal momento che vi sono state numerose attività in cantieri urbani caratterizzati da spazi ridotti, che hanno reso difficoltosa l'introduzione di cassoni per differenziare i rifiuti, delle **17.975 tonnellate** di rifiuti smaltiti, **13.479 tonnellate** (pari al **75%**) avevano codice

CER 170904. Tra i rifiuti smaltiti oggetto di calcolo vi sono sia i rifiuti direttamente prodotti da Colombo Costruzioni S.p.A., sia i rifiuti prodotti dai subappaltatori, con i quali è stato contrattualizzato lo smaltimento a cura della Società.

Analizzando la composizione dei rifiuti generati, si nota che l'incidenza dei rifiuti pericolosi risulta pari allo 0,22% dei rifiuti prodotti per il 2023.

Andamento rifiuti pericolosi e non pericolosi



I principali rifiuti prodotti nel 2023 sono rifiuti misti dell'attività di demolizione e costruzione (74,99%), seguiti dai rifiuti in cemento (11,76%), dai rifiuti in legno (5,02%), da miscugli o frazioni separate di cemento, mattoni, mattonelle e ceramiche (3,75%) e da materiali da costruzione a base di gesso (1,33%).

Residuali appaiono ferro e acciaio (1,09%), imballaggi in materiali misti (0,93%), materiali isolanti (0,34%), plastica (0,28%), terre contenenti sostanze pericolose (0,15%) e gli imballaggi in carta e cartone (0,07%)



Composizione rifiuti 2023



11,76%	Cemento
3,75%	Miscugli o frazioni separate di cemento, mattoni, mattonelle e ceramiche
5,02%	Legno
1,33%	Materiali da costruzione a base di gesso
1,09%	Ferro e acciaio
0,93%	Imballaggi in materiali misti
0,34%	Materiali isolanti
0,29%	Altro
0,28%	Plastica
0,15%	Terre contenenti sostanze pericolose
0,07%	Imballaggi in carta e cartone
74,99%	Rifiuti misti dell'attività di demolizione e costruzione

75%



**LA PERCENTUALE DI RIFIUTI
SMALTITI AVENTE CODICE
CER 170904**



OBIETTIVI FUTURI

Raccogliere i dati provenienti dal processo correlato alla certificazione LEED per avere un quadro complessivo della situazione dei rifiuti prodotti in cantiere.

Aumentare la consapevolezza sull'importanza di smaltire correttamente i rifiuti, soprattutto tra i subappaltatori, attraverso attività di sensibilizzazione.

LO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI

A titolo esemplificativo, si riportano le modalità di gestione dei rifiuti messe in atto nei cantieri di Colombo Costruzioni. Per lo smaltimento dei rifiuti si provvede innanzitutto all'identificazione del singolo rifiuto attribuendo il relativo codice CER. Ove il rifiuto non sia identificabile, o l'identificabilità possa essere incerta e comunque nei casi previsti dalla normativa vigente, si procede all'effettuazione dell'analisi chimico/fisiche. L'invio del rifiuto al destinatario avviene solo successivamente alla redazione del F.I.R. e previa verifica di tutte le autorizzazioni sia del trasportatore, che del destinatario, che dell'eventuale intermediario. Successivamente il responsabile del cantiere monitora il rientro della IV copia, che deve essere restituita entro 90 giorni dalla data di spedizione del carico. In caso contrario, il responsabile provvede alla denuncia alle autorità competenti. Al ricevimento della IV copia del formulario, debitamente compilata, il responsabile del cantiere verifica il peso accettato dal destinatario e la allega alla I copia già in sue mani. Nei casi previsti dalla normativa vigente si procede alla compilazione del registro dei rifiuti in relazione alle operazioni di carico e scarico degli stessi.

Impatto sulla comunità locale

Colombo Costruzioni S.p.A. è una delle principali aziende della Provincia di Lecco, con una storia di oltre **120 anni**, conosciuta per le sue importanti opere, alcune delle quali realizzate proprio nel capoluogo lombardo come, ad esempio, l'Ospedale cittadino Alessandro Manzoni e il Campus del Politecnico di Milano.

Consapevole del significativo apporto fornito al contesto socioeconomico della provincia, **la Società mantiene un forte legame con il territorio**, al quale la Proprietà è da sempre molto vicina, ed è molto attenta nel mantenere rapporti positivi con la comunità locale e nel supportare diverse associazioni locali.

LA SOCIETÀ MANTIENE UN FORTE LEGAME CON IL TERRITORIO, AL QUALE LA PROPRIETÀ È DA SEMPRE MOLTO VICINA, ED È MOLTO ATTENTA NEL MANTENERE RAPPORTI POSITIVI CON LA COMUNITÀ LOCALE E NEL SUPPORTARE DIVERSE ASSOCIAZIONI LOCALI.





Colombo Costruzioni
è una delle principali
aziende della provincia
di Lecco, con una storia
di oltre 120 anni.



▲ ALLIANZ CORSO ITALIA, Milano

Il rapporto di Colombo Costruzioni S.p.A. con la comunità locale si declina sotto vari aspetti:

- **organico aziendale** formato da personale - impiegati e operai - in maggior parte residente nell'ambito provinciale, con una ricaduta positiva sul tessuto sociale locale in termini di impiego
- **coinvolgimento di numerose realtà produttive locali** impegnate nella filiera delle costruzioni, che supportano Colombo Costruzioni S.p.A. in progetti e interventi sul territorio nazionale
- **contatti con le istituzioni**
Universitarie locali (es. Politecnico di Milano - Campus di Lecco) per portare avanti collaborazioni tra scuola e mondo del lavoro e progetti di istruzione, tutoraggio studentesco e offerta formativa
- **adesione al progetto promosso da ANCE Lombardia**, "Responsible

Building" con l'intento di valorizzare gli aspetti sociali che derivano dalla propria attività nei confronti dei dipendenti, dell'ambiente e degli interlocutori terzi.

Inoltre, Colombo Costruzioni S.p.A. sostiene diverse attività di tipo umanitario, caritatevole e sportivo, nella convinzione che la cura del prossimo sia un elemento fondamentale per lo sviluppo della società. In particolare, l'Azienda sostiene regolarmente da diversi anni alcune realtà (con importi erogati sotto forma di liberalità a sostegno di diverse attività) quali la squadra "Atletica Lecco - Colombo Costruzioni", la Fanfara dei Bersaglieri di Lecco "G. Colombo", l'Associazione Cancro Primo Aiuto, l'Associazione Cure Malati Terminali e Cascina Don Guanella.



▲ MAPEI FOOTBALL CENTER, Sassuolo

Informazioni di dettaglio

PERFORMANCE ECONOMICA

GRI 201-1 Valore economico direttamente generato e distribuito (Valori in euro)

	2021	2022	2023
VALORE ECONOMICO DIRETTAMENTE GENERATO	147.717.322	157.391.546	257.874.785
VALORE ECONOMICO DISTRIBUITO	142.138.043	148.816.063	251.930.719
Costi operativi	128.238.621	134.961.586	237.233.522
Retribuzioni	12.927.665	12.578.520	14.230.069
Benefit	411.119	508.597	108.202
Pagamenti a banche e istituzioni finanziarie	2.127	1.175	24.379
Pagamenti alla P.A.	550.511	748.185	323.547
Collettività	8.000	18.000	11.000
VALORE ECONOMICO TRATTENUTO	5.579.279	8.575.483	5.944.066

LE NOSTRE PERSONE

BENESSERE DELLE RISORSE UMANE

GRI 2-7 Numero totale di dipendenti a tempo indeterminato/determinato, con una ripartizione per genere

	2021			2022			2023		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Indeterminato	128	28	156	130	33	163	145	39	184
Determinato	1	1	2	0	1	1	1	0	1
TOTALE	129	29	158	130	34	164	146	39	185

GRI 2-7 Numero totale di dipendenti full time/part time, con una ripartizione per genere

	2021			2022			2023		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Full time	129	22	151	130	26	156	146	29	175
Part-Time	0	7	7	0	8	8	0	10	10
TOTALE	129	29	158	130	34	164	146	39	185



GRI 2-8 Numero totale di altri lavoratori per categoria di impiego e per genere

	2021			2022			2023		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Stagisti	1	2	3	3	2	5	5	1	6
Somministrati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Collaboratori	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	1	2	3	3	2	5	5	1	6

GRI 401-1 Numero totale di nuove assunzioni nel periodo di rendicontazione, per fascia d'età e genere

	2021		2022		2023	
	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne
<30	1	1	2	3	7	3
30-50	5	1	6	5	12	3
>50	5	0	7	0	6	2
Totale per genere	11	2	15	8	25	8
TOTALE	13		23		33	

GRI 401-1 Tasso di nuove assunzioni nel periodo di rendicontazione, per fascia d'età e genere⁸

	2021		2022		2023	
	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne
<30	n/a	n/a	1%	2%	4%	2%
30-50	n/a	n/a	4%	3%	7%	2%
>50	n/a	n/a	4%	0%	4%	1%
Totale per genere	n/a	n/a	9%	5%	15%	5%
TOTALE	n/a		15%		20%	

8. Tasso di uscita (o turnover negativo): $n^{\circ}usciti / (\text{organico inizio periodo} + \text{organico fine periodo}) / 2 \times 100$

GRI 401-1 Numero totale di uscite nel periodo di rendicontazione, per fascia d'età e genere

	2021		2022		2023	
	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne
<30	2	0	0	0	1	1
30-50	10	0	5	0	2	2
>50	12	0	9	3	6	0
Totale per genere	24	0	14	3	9	3
TOTALE	24		17		12	

GRI 401-1 Tasso di turnover nel periodo di rendicontazione, per fascia d'età e genere⁹

	2021		2022		2023	
	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne
<30	n/a	n/a	0%	0%	1%	1%
30-50	n/a	n/a	3%	0%	1%	1%
>50	n/a	n/a	6%	2%	4%	0%
Totale per genere	n/a	n/a	9%	2%	5%	2%
TOTALE	n/a		11%		7%	

Ragioni di uscita

	2021		2022		2023	
	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne
Dimissioni	13	0	6	1	6	3
Pensionamenti	7	0	7	1	2	0
Licenziamenti	0	0	0	0	1	0
Altre ragioni	4	0	1	1	0	0
Totale per genere	24	0	14	3	9	3
Totale	24		17		12	



GRI 401-3 Congedo parentale¹⁰

	2021			2022			2023		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Dipendenti che hanno usufruito del congedo parentale ¹¹	1	1	2	4	2	6	5	2	7
Dipendenti tornati al lavoro dopo il congedo parentale	1	1	2	4	1	5	5	1	6
Dipendenti tornati al lavoro dopo aver usufruito del congedo parentale e ancora dipendenti nei 12 mesi successivi al rientro	1	1	2	4	1	5	n/a	n/a	n/a

FORMAZIONE

GRI 404-1 Ore totali di formazione per genere e categoria

	2021			2022			2023		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Dirigenti	16,5	-	17	36	-	36	-	-	-
Quadri	57	11	68	86	-	86	90	-	90
Impiegati	2.322	410	2.732	1.013	544	1.557	2.210	825	3.035
Operai	315	-	315	367	-	367	514	-	514
Stagisti	-	-	-	2	48	50	2	18	20
TOTALE	2.710	421	3.131	1.504	592	2.096	2.816	843	3.659

9. Tasso di uscita (o turnover negativo): $n^{\circ}usciti / (\text{organico inizio periodo} + \text{organico fine periodo}) / 2 \times 100$

10. In Italia il congedo parentale è un diritto riconosciuto a tutti i genitori lavoratori.

11. La differenza di 1 persona è dovuta al fatto che la lavoratrice è rimasta a casa a cavallo d'anno; discorso valido sia nel 2022 che nel 2023

GRI 404-1 Ore medie di formazione per genere e categoria

	2021			2022			2023		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Dirigenti	2,8	-	2,8	5,1	-	5,1	0	-	0
Quadri	3,4	11,0	3,8	5,3	-	5,0	4,5	0	4,3
Impiegati	38,1	14,6	30,7	16,3	16,5	16,4	29,1	21,7	26,6
Operai	7,0	-	7,0	8,1	-	8,1	11,4	-	11,4
Stagisti	-	-	-	0,7	24,0	10,0	0,4	18,0	3,3
TOTALE	21,0	14,5	19,8	11,6	17,4	12,8	18,6	21,1	19,2

DIVERSITY E INCLUSION IN AZIENDA**GRI 405-1 Numero di componenti degli organi di governo dell'organizzazione per genere e fascia d'età**

	<30			30-50			>50		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Componenti CdA									
2021	-	-	-	-	-	-	4	2	6
2022	-	-	-	-	-	-	4	2	6
2023	-	-	-	-	-	-	4	2	6

GRI 405-1 Percentuale di componenti degli organi di governo dell'organizzazione per genere e fascia d'età

	<30			30-50			>50		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Componenti CdA									
2021	-	-	-	-	-	-	67%	33%	100%
2022	-	-	-	-	-	-	67%	33%	100%
2023	-	-	-	-	-	-	67%	33%	100%



GRI 405-1 Numero di dipendenti per genere, fascia d'età e categoria

2023	<30			30-50			>50		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Dirigenti	0	0	0	1	0	1	4	0	4
Quadri	0	0	0	3	1	4	17	0	17
Impiegati	10	6	16	36	17	53	30	15	45
Operai	0	0	0	21	0	21	24	0	24
TOTALE	10	6	16	61	18	79	75	15	90

GRI 405-1 Percentuale di dipendenti per genere, fascia d'età e categoria

2023	<30			30-50			>50		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Dirigenti	0,0%	0,0%	0,0%	0,5%	0,0%	0,5%	2,2%	0,0%	2,2%
Quadri	0,0%	0,0%	0,0%	1,6%	0,5%	2,2%	9,2%	0,0%	9,2%
Impiegati	5,4%	3,2%	8,6%	19,5%	9,2%	28,6%	16,2%	8,1%	24,3%
Operai	0,0%	0,0%	0,0%	11,4%	0,0%	11,4%	13,0%	0,0%	13,0%
Totale	5,4%	3,2%	8,6%	33,0%	9,7%	42,7%	40,5%	8,1%	48,6%

GRI 405-1 Numero di dipendenti per genere, fascia d'età e categoria

2022	<30			30-50			>50		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Dirigenti	0	0	0	1	0	1	6	0	6
Quadri	0	0	0	5	1	6	11	0	11
Impiegati	5	5	10	29	16	45	28	12	40
Operai	0	0	0	23	0	23	22	0	22
Totale	5	5	10	58	17	75	67	12	79

GRI 405-1 Percentuale di dipendenti per genere, fascia d'età e categoria

	<30			30-50			>50		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
2022									
Dirigenti	0,0%	0,0%	0,0%	0,6%	0,0%	0,6%	3,7%	0,0%	3,7%
Quadri	0,0%	0,0%	0,0%	3,0%	0,6%	3,7%	6,7%	0,0%	6,7%
Impiegati	3,0%	3,0%	6,1%	17,7%	9,8%	27,4%	17,1%	7,3%	24,4%
Operai	0,0%	0,0%	0,0%	14,0%	0,0%	14,0%	13,4%	0,0%	13,4%
Totale	3,0%	3,0%	6,1%	35,4%	10,4%	45,7%	40,9%	7,3%	48,2%

GRI 405-1 Numero di dipendenti per genere, fascia d'età e categoria

	<30			30-50			>50		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
2021									
Dirigenti	0	0	0	1	0	1	5	0	5
Quadri	0	0	0	4	1	5	12	0	12
Impiegati	4	3	7	30	10	40	28	15	43
Operai	0	0	0	22	0	22	23	0	23
TOTALE	4	3	7	57	11	68	68	15	83

GRI 405-1 Percentuale di dipendenti per genere, fascia d'età e categoria

	<30			30-50			>50		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
2021									
Dirigenti	0,0%	0,0%	0,0%	0,6%	0,0%	0,6%	3,2%	0,0%	3,2%
Quadri	0,0%	0,0%	0,0%	2,5%	0,6%	3,2%	7,6%	0,0%	7,6%
Impiegati	2,5%	1,9%	4,4%	19,0%	6,3%	25,3%	17,7%	9,5%	27,2%
Operai	0,0%	0,0%	0,0%	13,9%	0,0%	13,9%	14,6%	0,0%	14,6%
Totale	2,5%	1,9%	4,4%	36,1%	7,0%	43,0%	43,0%	9,5%	52,5%



GRI 405-2 Rapporto dello stipendio base e retribuzione delle donne rispetto agli uomini

	Rapporto stipendio donne/uomini (2022)	Rapporto stipendio donne/uomini (2023)	Commento
Impiegati Livello 7	94%	89%	
Impiegati Livello 6	91%	94%	
Impiegati Livello 5	52%	89%	
Impiegati Livello 4	97%	90%	
Impiegati Livello 3	99%	83%	
Impiegati Livello 2	-	-	Sono presenti esclusivamente lavoratrici donne
Impiegati Livello 1	-	-	Sono presenti esclusivamente lavoratrici donne
Quadri	80%	84%	È presente una sola donna

SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO

GRI 403-9 Infortuni sul lavoro per tutti i dipendenti

	2021		2022		2023	
	N.	tasso	N.	Tasso	N.	Tasso
Numero e tasso di decessi a seguito di infortuni sul lavoro	0	0	0	0	0	0
Numero e tasso di infortuni sul lavoro con gravi conseguenze	1	3,51	0	0	1	3,03
Numero e tasso di infortuni sul lavoro	4	14,05	5	18,94	1	3,03
Numero di ore lavorate	284.610		264.023		329.686	
Numero di giorni di lavoro persi a causa di infortuni sul lavoro	234		95		110	

GRI 403-9 Infortuni sul lavoro per tutti i lavoratori che non sono dipendenti, ma il cui lavoro e/o luogo di lavoro è sotto il controllo dell'organizzazione

	2021		2022		2023	
	N.	tasso	N.	Tasso	N.	Tasso
Numero e tasso di decessi a seguito di infortuni sul lavoro	0	0	0	0	0	0
Numero e tasso di infortuni sul lavoro con gravi conseguenze	2	1,23	1	0,75	5	2,41
Numero e tasso di infortuni sul lavoro	13	7,97	5	3,77	7	3,37
Numero di ore lavorate	1.630.955		1.327.439		2.077.784	
Numero di giorni di lavoro persi a causa di infortuni sul lavoro	504		318		468	

GRI 403-10 Malattie professionali per tutti i dipendenti

	2021	2022	2023
Numero di decessi derivanti da malattie professionali	0	0	0
Numero di casi di malattie professionali registrabili	0	0	0
Tipologie principali di malattie professionali	non applicabile	non applicabile	non applicabile

GRI 403-10 Malattie professionali per tutti i lavoratori che non sono dipendenti, ma il cui lavoro e/o luogo di lavoro è sotto il controllo dell'organizzazione

	2021	2022	2023
Numero di decessi derivanti da malattie professionali	0	0	0
Numero di casi di malattie professionali registrabili	0	0	0
Tipologie principali di malattie professionali	non applicabile	non applicabile	non applicabile



IL RISPETTO DELL'AMBIENTE CONSUMI ENERGETICI ED EMISSIONI¹²

GRI 302-1 Energia consumata all'interno dell'organizzazione

	2021	2022	2023
Gas naturale (m3)	25.033	24.543	22.129
Diesel (l)	120.799	134.265	103.083
Benzina (l)	17.400	21.333	23.908
Consumo di elettricità (kWh)	4.923.354	2.349.484	2.304.599
<i>Di cui da fonti rinnovabili (kWh)</i>	<i>3.840.216</i>	<i>1.816.847</i>	<i>1.402.012</i>

GRI 302-1 Energia consumata all'interno dell'organizzazione (GJ)

	2021	2022	2023
Gas naturale	883	867	785
Diesel	4.342	4.824	3.668
Benzina	567	693	772
Consumo di elettricità	17.724	8.458	8.297
<i>Di cui da fonti rinnovabili</i>	<i>13.825</i>	<i>6.541</i>	<i>5.047</i>
Consumo totale di energia	23.516	14.842	13.521
<i>Di cui da fonti rinnovabili</i>	<i>13.825</i>	<i>6.541</i>	<i>5.047</i>

GRI 302-3 Intensità energetica

	2021	2022	2023
Consumo totale di energia (GJ)	23.516	14.842	13.521
Totale valore della produzione (k€)	147.447	157.326	257.628
Indice intensità energetica (GJ/k€)	0,16	0,09	0,05

¹² Per il calcolo delle emissioni sono stati utilizzati i seguenti fattori di conversione:
Gas naturale, Diesel, Benzina: Coefficienti DEFRA (UK Department on Environment)
Energia elettrica (market-based): ISPEA (Ministero Ambiente)
Energia elettrica (location-based): ISPRA (Ministero Ambiente)

GRI 305-1 Emissioni dirette (Scope 1) di gas serra

	2021	2022	2023
Totale (t CO2 eq)	391	438	353
<i>Di cui per il consumo di gas naturale</i>	<i>50</i>	<i>49</i>	<i>44</i>
<i>Di cui per il consumo di diesel</i>	<i>303</i>	<i>343</i>	<i>259</i>
<i>Di cui per il consumo di benzina</i>	<i>38</i>	<i>46</i>	<i>50</i>

GRI 305-2 Emissioni indirette (Scope 2) di gas serra¹³

	2021	2022	2023
Market-Based (t CO2 eq)	495	243	452
<i>Di cui per il consumo di energia elettrica</i>	<i>495</i>	<i>243</i>	<i>452</i>
Location-Based (t CO2 eq)	1.280	684	583
<i>Di cui per il consumo di energia elettrica</i>	<i>1.280</i>	<i>684</i>	<i>583</i>

GRI 305-4 Intensità emissiva¹⁴

	2021	2022	2023
Emissioni Scope 1 e Scope 2 (t CO2 eq)	886	682	805
Totale valore della produzione (k€)	147.448	157.326	257.628
Indice intensità energetica (t CO2 eq/k€)	0,006	0,004	0,003

¹³. Il fattore di emissione per il 2021 e 2022 è cambiato rispetto allo scorso anno perché la stima preliminare di esso è stata sostituita con il valore attuale.

¹⁴. Il fattore di emissione per il 2022 è cambiato rispetto allo scorso anno perché la stima preliminare di esso è stata sostituita con il valore attuale.



I RIFIUTI

GRI 306-3 Rifiuti generati

	2021		2022		2023	
Rifiuti per composizione, in tonnellate (t)	Rifiuti pericolosi	Rifiuti non pericolosi	Rifiuti pericolosi	Rifiuti non pericolosi	Rifiuti pericolosi	Rifiuti non pericolosi
Toner per stampa esauriti (080318)		0,72		0,39		0,19
Imballaggi in carta e cartone (150101)		-		4,28		13,36
Imballaggi in materiali misti (150106)		246,55		95,42		167,75
Apparecchiature fuori uso (160214)		-		1,575		1,21
Soluzioni acquose di scarto (161002)		4,8		2,17		2,64
Cemento (170101)		529,88		1316,14		2113,05
Miscugli o frazioni separate di cemento, mattoni, mattonelle e ceramiche, diverse da quelle di cui alla voce 17 01 06 (170107)		3126,49		516,07		674,56
Legno (170201)		798,77		285,28		902,05
Vetro (170202)		1,84		-		8,06
Plastica (170203)		8,35		9,29		51,18
Miscele bituminose (170302)		16,5		-		8,94
Rame, bronzo, ottone (170401)		2,36		0,6		-
Ferro e acciaio (170405)		183,54		160,25		196,3
Metalli misti (170407)		19,42		8,78		10,28
Materiali isolanti (170604)		63,15		5,6		60,69
Materiali da costruzione a base di gesso (170802)		72,47		54,32		239,64
Rifiuti misti dell'attività di demolizione e costruzione (170904)		2351,7		8121,29		13479,33
Carta e cartone (200101)		4,51		1,29		1,69
Imballaggi in vetro (150107)		0,7		-		-
Gas in contenitori a pressione (160505)		0,02		-		-

	2021		2022		2023	
	Rifiuti pericolosi	Rifiuti non pericolosi	Rifiuti pericolosi	Rifiuti non pericolosi	Rifiuti pericolosi	Rifiuti non pericolosi
Rifiuti per composizione, in tonnellate (t)						
Fanghi trattamenti acque lavaggio ruote (160505)		-		-		5,12
Imballaggi contenenti residui di sostanze pericolose o contaminati da tali sostanze (150110*)	0,73		0,54		1,12	
Apparecchiature fuori uso, contenenti componenti pericolosi diversi da quelli di cui alle voci 160209 e 160212 (160213*)	-		0,05		0,028	
Gas in contenitori a pressione (compresi gli halon), contenenti sostanze pericolose (160504*)	0,09		0,05		0,03	
Altri materiali isolanti contenenti o costituiti da sostanze pericolose (170603*)	6,63		1,94		10,78	
Adesivi e sigillanti di scarto (080409*)	0,5		0,19		0,33	
Imballaggi metallici contenenti sost. Pericolose (150111*)	0,1		0,09		0,64	
Assorbenti, materiali filtranti (150202*)	7,06		-		-	
Altri oli per motori, ingranaggi e lubrificanti (130208*)	-		0,03		-	
Altre emulsioni (130802*)	-		0,66		-	
Terre contenente sostanze pericolose (170503*)	-		-		26,16	
Pitture di scarto (080411*)	-		-		0,36	
TOTALE	15,11	7.431,77	3,55	10.582,75	39,45	17936,04
TOTALE	7.446,88		10.585,64		17.975,49	



▲ SEDE L'AVAZZA, Torino

GRI content index

GRI Standard	Informazione	Sezione	Omissione/Commento
GRI 2: INFORMATIVA GENERALE (2021)			
L'ORGANIZZAZIONE E LE SUE PRASSI DI RENDICONTAZIONE			
2-1	Dettagli organizzativi	Chi siamo	
2-2	Entità incluse nella rendicontazione di sostenibilità dell'organizzazione	Nota metodologica	
2-3	Periodo di rendicontazione, frequenza e punto di contatto	Nota metodologica	Per informazioni e chiarimenti sui contenuti del presente Documento, è possibile utilizzare l'indirizzo: bilanciosostenibilita@colombo-costruzioni.it
2-4	Revisione delle informazioni		Primo anno di rendicontazione
2-5	Assurance esterna		Il presente Bilancio non è soggetto ad Assurance esterna
ATTIVITÀ E LAVORATORI			
2-6	Attività, catena del valore e altri rapporti di business	Chi siamo; La nostra supply chain	
2-7	Dipendenti	Le nostre persone; Informazioni di dettaglio	
2-8	Lavoratori non dipendenti	Le nostre persone; Informazioni di dettaglio	
GOVERNANCE			
2-9	Struttura e composizione della governance	Struttura organizzativa di Colombo Costruzioni S.p.A.	
2-10	Nomina e selezione del massimo organo di governo		La nomina del Consiglio di Amministrazione è di competenza dell'Assemblea degli azionisti, in conformità all'art. 2383 del Codice Civile
2-11	Presidente del massimo organo di governo		Il Presidente del Consiglio di Amministrazione non è un alto dirigente della Società



GRI Standard	Informazione	Sezione	Omissione/Commento
2-12	Ruolo del massimo organo di governo nel controllo della gestione degli impatti	Struttura organizzativa di Colombo Costruzioni S.p.A.	L'approvazione e l'aggiornamento delle dichiarazioni di scopo, valore o missione della Società, delle strategie, delle politiche e degli obiettivi relativi allo Sviluppo Sostenibile, nonché la gestione degli impatti sull'economia, sull'ambiente e sulle persone è competenza del Consiglio di Amministrazione.
2-13	Delega di responsabilità per la gestione degli impatti		
2-14	Ruolo del massimo organo di governo nella rendicontazione di sostenibilità		Il presente Bilancio è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione di Colombo Costruzioni S.p.A. in data 02 Ottobre 2024
2-15	Conflitti di interesse		https://colombo-costruzioni.it/wp-content/uploads/2017/11/Codice_Etico_Rev01_web-1.pdf
2-16	Comunicazione delle criticità	Integrità ed etica del business	
2-17	Conoscenze collettive del massimo organo di governo		Nel periodo di rendicontazione non sono state svolte attività di <i>induction</i> al Consiglio di Amministrazione riguardo allo sviluppo sostenibile.
2-18	Valutazione della performance del massimo organo di governo		Non sono al momento previsti meccanismi di valutazione delle performance del Consiglio di Amministrazione nella gestione degli impatti sull'economia, sull'ambiente e sulle Persone.
2-19	Norme riguardanti le remunerazioni		Informazione riservata

GRI Standard	Informazione	Sezione	Omissione/Commento
2-20	Procedura di determinazione della retribuzione		Informazione riservata
2-21	Rapporto di retribuzione totale annuale		Informazione riservata
STRATEGIA, POLITICHE E PRASSI			
2-22	Dichiarazione sulla strategia di Sviluppo Sostenibile	Lettera agli stakeholder	
2-23	Impegno in termini di policy		Si rimanda al Codice Etico e al Modello 231 dell'Azienda
2-24	Integrazione degli impegni in termini di policy		Si rimanda al Codice Etico e al Modello 231 dell'Azienda
2-25	Processi volti a rimediare impatti negativi		Durante il periodo di rendicontazione non sono pervenuti reclami significativi da parte degli stakeholder
2-26	Meccanismi per richiedere chiarimenti e sollevare preoccupazioni		Colombo Costruzioni S.p.A. ha adottato il Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D. Lgs 231/2001 e un sistema di whistleblowing ad esso correlato
2-27	Conformità a leggi e regolamenti	Compliance ambientale	Durante il periodo di rendicontazione non sono stati registrati casi di non conformità con leggi e regolamenti
2-28	Appartenenza ad associazioni		Colombo Costruzioni S.p.A. aderisce ad ANCE (Associazione Nazionale Costruttori Edili)



GRI Standard	Informazione	Sezione	Omissione/Commento
COINVOLGIMENTO DEGLI STAKEHOLDER			
2-29	Approccio al coinvolgimento degli stakeholder	I nostri stakeholder	
2-30	Contratti collettivi		Il 100% dei dipendenti è coperto dal CCNL Edilizia e industria

STANDARD SPECIFICI

GRI 3 TEMI MATERIALI (2021)

3-1	Processo di determinazione dei temi materiali	Analisi di materialità	
3-2	Elenco di temi materiali	Analisi di materialità	

TEMA MATERIALE: PERFORMANCE ECONOMICA

GRI 3 TEMA MATERIALE (2021)

3-3	Gestione dei temi materiali	Performance economica	
-----	-----------------------------	-----------------------	--

GRI 201: PERFORMANCE ECONOMICA (2016)

201-1	Valore economico direttamente generato e distribuito	Performance economica Informazioni di dettaglio	
-------	--	--	--

TEMA MATERIALE: INTEGRITÀ ED ETICA NEL BUSINESS

GRI 3 TEMA MATERIALE (2021)

3-3	Gestione dei temi materiali	Integrità ed etica del business	
-----	-----------------------------	---------------------------------	--

GRI Standard	Informazione	Sezione	Omissione/Commento
GRI 205: ANTICORRUZIONE (2016)			
205-3	Episodi di corruzione accertati e azioni intraprese		Nel 2023 non sono stati registrati casi di corruzione
TEMA MATERIALE: QUALITÀ E SICUREZZA DELLE OPERE			
GRI 3 TEMA MATERIALE (2021)			
3-3	Gestione dei temi materiali	Qualità e innovazione	
GRI 416: SALUTE E SICUREZZA DEI CLIENTI (2016)			
416-2	Episodi di non conformità riguardanti impatti sulla salute e sulla sicurezza di prodotti e servizi	Qualità e sicurezza delle opere	
TEMA MATERIALE: GESTIONE RESPONSABILE DELLA CATENA DI FORNITURA			
GRI 3 TEMA MATERIALE (2021)			
3-3	Gestione dei temi materiali	La nostra supply chain	
GRI 308: VALUTAZIONE AMBIENTALE DEI FORNITORI (2016)			
308-1	Nuovi fornitori che sono stati valutati utilizzando criteri ambientali	La nostra supply chain	La Società intende rafforzare il proprio processo di selezione dei nuovi fornitori sulla base di particolari criteri ESG. In questo modo sarà possibile rendicontare in modo puntuale l'indicatore.
GRI 414: VALUTAZIONE SOCIALE DEI FORNITORI			
414-1	Nuovi fornitori che sono stati sottoposti a valutazione attraverso l'utilizzo di criteri sociali	La nostra supply chain	La Società intende rafforzare il proprio processo di selezione dei nuovi fornitori sulla base di particolari criteri ESG. In questo modo sarà possibile rendicontare in modo puntuale l'indicatore.



GRI Standard	Informazione	Sezione	Omissione/Commento
--------------	--------------	---------	--------------------

TEMA MATERIALE: INNOVAZIONE E SVILUPPO TECNOLOGICO

GRI 3 TEMA MATERIALE (2021)

3-3	Gestione dei temi materiali	Innovazione e sviluppo tecnologico	
-----	-----------------------------	------------------------------------	--

TEMA MATERIALE: ENERGIA ED EMISSIONI

GRI 3 TEMA MATERIALE (2021)

3-3	Gestione dei temi materiali	Rispetto dell'ambiente	
-----	-----------------------------	------------------------	--

GRI 302: ENERGIA (2016)

302-1	Energia consumata all'interno dell'organizzazione	Consumi energetici ed emissioni; Informazioni di dettaglio	
-------	---	--	--

302-3	Intensità energetica	Consumi energetici ed emissioni; Informazioni di dettaglio	
-------	----------------------	--	--

GRI 305: EMISSIONI (2016)

305-1	Emissioni dirette di GHG (Scope 1)	Consumi energetici ed emissioni; Informazioni di dettaglio	
-------	------------------------------------	--	--

305-2	Emissioni indirette di GHG da consumi energetici (Scope 2)	Consumi energetici ed emissioni; Informazioni di dettaglio	
-------	--	--	--

305-4	Intensità delle emissioni di GHG	Consumi energetici ed emissioni; Informazioni di dettaglio	
-------	----------------------------------	--	--

TEMA MATERIALE: RIFIUTI

GRI 3 TEMA MATERIALE (2021)

3-3	Gestione dei temi materiali	I rifiuti	
-----	-----------------------------	-----------	--

GRI Standard	Informazione	Sezione	Omissione/Commento
GRI 306: RIFIUTI (2020)			
306-1	Produzione di rifiuti e impatti significativi connessi ai rifiuti	I rifiuti	
306-2	Gestione degli impatti significativi connessi ai rifiuti	I rifiuti	
306-3	Rifiuti prodotti	I rifiuti; Informazioni di dettaglio	
TEMA MATERIALE: COMPLIANCE AMBIENTALE			
GRI 3 TEMA MATERIALE (2021)			
3-3	Gestione dei temi materiali	Compliance ambientale	
2-27	Conformità a leggi e regolamenti	Compliance ambientale	Durante il periodo di rendicontazione non sono stati registrati casi di non conformità con leggi e regolamenti
TEMA MATERIALE: BENESSERE DELLE RISORSE UMANE			
GRI 3 TEMA MATERIALE (2021)			
3-3	Gestione dei temi materiali	Le nostre persone	
GRI 401: OCCUPAZIONE (2016)			
401-1	Nuove assunzioni e turnover	Diversity e inclusion in azienda; Informazioni di dettaglio	
401-3	Congedo parentale	Rispetto dei diritti dei lavoratori; Informazioni di dettaglio	



GRI Standard	Informazione	Sezione	Omissione/Commento
--------------	--------------	---------	--------------------

TEMA MATERIALE: FORMAZIONE

GRI 3 TEMA MATERIALE (2021)

3-3	Gestione dei temi materiali	Formazione	
-----	-----------------------------	------------	--

GRI 404: FORMAZIONE E ISTRUZIONE (2016)

404-1	Ore medie di formazione annua per dipendente	Formazione; Informazioni di dettaglio	
-------	--	---------------------------------------	--

TEMA MATERIALE: DIVERSITÀ, PARI OPPORTUNITÀ E NON DISCRIMINAZIONE

GRI 3 TEMA MATERIALE (2021)

3-3	Gestione dei temi materiali	Diversity e inclusion in azienda	
-----	-----------------------------	----------------------------------	--

GRI 405: DIVERSITÀ PARI OPPORTUNITÀ E NON DISCRIMINAZIONE (2016)

405-1	Diversità negli organi di governo e tra i dipendenti	Diversity e inclusion in azienda; Informazioni di dettaglio	
-------	--	---	--

405-2	Rapporto dello stipendio base e retribuzione delle donne rispetto agli uomini	Diversity e inclusion in azienda; Informazioni di dettaglio	
-------	---	---	--

GRI 406: NON DISCRIMINAZIONE (2016)

406-1	Episodi di discriminazione e misure correttive adottate		Durante il periodo di rendicontazione non sono stati riscontrati episodi di discriminazione
-------	---	--	---

TEMA MATERIALE: SALUTE E SICUREZZA

GRI 3 TEMA MATERIALE (2021)

3-3	Gestione dei temi materiali	Salute e sicurezza sul lavoro	
-----	-----------------------------	-------------------------------	--

GRI Standard	Informazione	Sezione	Omissione/Commento
GRI 403: SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO (2018)			
403-1	Sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro	Salute e sicurezza sul lavoro	
403-2	Identificazione dei pericoli, valutazione dei rischi e indagini sugli incidenti	Salute e sicurezza sul lavoro	
403-3	Servizi di medicina del lavoro	Salute e sicurezza sul lavoro	
403-4	Partecipazione e consultazione dei lavoratori e comunicazione in materia di salute e sicurezza sul lavoro	Salute e sicurezza sul lavoro	
403-5	Formazione dei lavoratori in materia di salute e sicurezza sul lavoro	Salute e sicurezza sul lavoro	
403-6	Promozione della salute dei lavoratori	Salute e sicurezza sul lavoro	
403-7	Prevenzione e mitigazione degli impatti in materia di salute e sicurezza sul lavoro all'interno delle relazioni commerciali	Salute e sicurezza sul lavoro	
403-8	Lavoratori coperti da un sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro	Salute e sicurezza sul lavoro	
403-9	Infortuni sul lavoro	Salute e sicurezza sul lavoro; Informazioni di dettaglio	
403-10	Malattie professionali	Informazioni di dettaglio	Durante il periodo di rendicontazione non sono stati registrati casi di malattie professionali



GRI Standard	Informazione	Sezione	Omissione/Commento
--------------	--------------	---------	--------------------

TEMA MATERIALE: IMPATTO SULLA COMUNITÀ LOCALE

GRI 3 TEMA MATERIALE (2021)

3-3	Gestione dei temi materiali	Impatto sulla comunità locale	
-----	-----------------------------	-------------------------------	--

TEMA MATERIALE: RISPETTO DEI DIRITTI DEI LAVORATORI

GRI 3 TEMA MATERIALE (2021)

3-3	Gestione dei temi materiali	Rispetto dei diritti dei lavoratori	
-----	-----------------------------	-------------------------------------	--

Bilancio di Sostenibilità 2023 Colombo Costruzioni S.p.A.

A cura di:

Colombo Costruzioni S.p.A.

Consulenza metodologica:

WST



CONTATTI

SEDE DI LECCO

Via Nino Bixio, 4

23900 Lecco

tel. 0341 363464

UFFICI DI MILANO

Via Carlo Maria Martini, 1

20122 Milano

tel. 02 72023259



colombo-costruzioni.it